

Министерство образования и науки Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Самарский государственный экономический университет»
Сызранский филиал

УТВЕРЖДЕНО
Ученым советом Университета
(протокол № 11 от 16.06.2016г.)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
по дисциплине

Наименование дисциплины: «Антикризисное управление»

Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика»

Образовательные программы – Экономика и управление в государственной и муниципальной сферах

Методический отдел УМУ

« 16 » 06 2016 г.

_____ / _____ /

Научная библиотека СГЭУ

« 06 » 06 2016 г.

_____ / _____ /

Рассмотрено к утверждению
на заседании кафедры

(протокол № 10 от 18.05.2016г.)
зав. кафедрой

_____ / _____ /

Размещено в ЭИОС СГЭУ

Рег.№ 2017. 1343

« 10 » сентября 20 17 г.

Начальник ОДОТиЭО _____ /Горбатов С.В./

Квалификация (степень) выпускника - бакалавр

Самара 2016

Оглавление

1. Цели и задачи дисциплины	
2. Место дисциплины в структуре ОП	
3. Планируемые результаты обучения по дисциплине	
4. Объем и виды учебной работы	
5. Содержание дисциплины	
5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий	
5.2. Содержание разделов и тем	
6. Методические указания по освоению дисциплины	
6.1. Учебно-методическое обеспечение дисциплины	
6.2. Методические рекомендации по самостоятельной работе студентов	
6.3. Методические рекомендации по практическим и/или лабораторным занятиям	
7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине	
8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	
8.1. Рекомендуемая литература	
8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины	

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа по дисциплине «Антикризисное управление» разработана в соответствии с требованиями ФГОС ВО, компетентностным подходом, реализуемым в системе высшего образования по направлению подготовки «Экономика» образовательной программы профиля «Экономика и управление в государственной и муниципальной сферах».

Целью изучения дисциплины «Антикризисное управление» является обучение студентов методологии распознавания, диагностики, предотвращения кризисов, управлению организацией в условиях кризиса, определению путей выхода из кризиса. Актуальность изучения дисциплины обусловлена реформированием российской экономики, возникновением мировых системных кризисов и проявлениями глубоких затяжных кризисных состояний в работе предприятий.

В результате изучения данной дисциплины бакалавр должен получить представление о классификации кризисов макро и микро уровня, методик распознавания кризисов и разработки санационных процедур выхода из кризиса.

В соответствии с поставленными целями преподавание дисциплины реализует следующие задачи:

- изучение сущности и разновидности кризисов;
- изучение процесса диагностирования кризисных явлений;
- овладение технологиями разработки мероприятий выхода из кризиса;
- ознакомление с существующими процедурами банкротства и системами принятия решений в кризисных ситуациях.

2. Место дисциплины в структуре ОП

Дисциплина «Методы управленческих решений» входит в вариативную часть блока Б.1 «Дисциплины (модули)».

Изучение дисциплины основывается на знаниях, умениях и навыках, приобретенных обучающимися в процессе изучения дисциплин: Микроэкономика; макроэкономика; менеджмент;

Для успешного усвоения курса студенты должны:

Знать и понимать:

- причины наступления кризиса; методику диагностики кризисных явлений; способы экономической оценки антикризисных программ, а также разбираться в экономико-правовой специфике судебных процедур, применяемых в делах о банкротстве

Уметь (владеть способами познавательной деятельности):

- характеризовать: стратегию и тактику управления кризисным предприятием, антикризисные мероприятия, а также выбрать форму реструктуризации бизнеса или принять решение о ликвидации; различать: основное содержание законодательства о банкротстве, пояснить суть и содержание статей Закона о банкротстве.

Использовать приобретенные знания и умения в практической деятельности и повседневной жизни:

▲ для определения: причин и особенностей антикризисного управления, реструктуризации и ликвидации предприятий; возможных последствий кризисных явлений и процессов.

Знания, умения и навыки, формируемые дисциплиной Антикризисное управление, являются необходимыми для изучения последующих дисциплин (таблица 1).

Таблица 1

Междисциплинарные связи с последующими дисциплинами

Программа Экономика и управление в государственной и муниципальной сферах

№ п/п	Наименование обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№№ тем данной дисциплины, необходимых для изучения обеспечиваемых (последующих) дисциплин								
		1	2	3	4	5	6	7	8	9

1.	Экономический анализ системы управления						+	+	+	+
2.	Управление инновационным развитием территории		+	+	+		+	+	+	+

3. Планируемые результаты обучения по дисциплине

Изучение дисциплины Антикризисное управление в образовательной программе направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций:

обще профессиональные (ОПК – 2) - способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- содержание основных понятий антикризисного управления;
- методы и способы сбора, анализа и обработки данных, необходимых для решения антикризисных задач;
- существующие экономико-математические методы, применяемых при анализе, планировании и прогнозировании кризисных процессов;
- механизм возникновения и развития кризисного состояния предприятия;
- методику разработки антикризисных решений в различных ситуациях

Уметь:

- применять понятийно-категориальный аппарат дисциплины в профессиональной деятельности;
- распознавать симптомы, причины, факторы возникновения кризисных явлений;
- собирать, анализировать результаты реализации решения, и исходя из полученного, предпринимать дальнейшие шаги по оптимизации функционирования системы;
- анализировать ситуацию, включающую управляемый объект и внешнюю среду;
- проводить оценку финансовых результатов и структуры баланса, принимать решение о наличии признаков неудовлетворительной структуры баланса, признаков преднамеренного и фиктивного банкротства;

Владеть:

- навыками использования технологий и методов принятия антикризисных решений;
- навыками использования понятийного аппарата дисциплины;
- навыками использования современных методов принятия антикризисных решений в различных условиях обстановки внешней среды;
- методами анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия в части антикризисного управления, а также методиками оценки текущего финансового состояния предприятия;
- методами диагностики кризиса и определения вероятности банкротства предприятия.

профессиональные (вид деятельности - расчетно-экономическая)

(ПК-1) - способностью собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов

Знать:

- основные принципы и математические методы анализа антикризисных решений;
- основы построения экономической модели выхода из кризиса на основе анализа экономических процессов;
- способы интерпретации полученных результатов;
- сущность и порядок проведения процедур банкротства юридических лиц, особенности банкротства отдельных категорий должников

Уметь:

- выполнять оценку вероятности банкротства и применять методы снижения риска банкротства;

выбирать рациональные варианты действий в практических задачах принятия решений с использованием экономико-математических моделей;

- использовать различные методики и техники исследования;
- применять знания в исследованиях прикладных задач принятия решений;
- обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные;
- использовать математический язык и математическую символику при построении организационно-управленческих моделей

Владеть:

- навыками использования методов количественного анализа и моделирования, теоретического и экспериментального исследования;
- основными способами и средствами информационного взаимодействия, получения, хранения, переработки, интерпретации информации;
- навыками работы с информационно-коммуникационными технологиями;
- математическими, статистическими и количественными методами решения типовых управленческих задач
- способами эффективного управления дебиторской и кредиторской задолженностями предприятия в целях минимизации ущерба от банкротства для предприятия;
- методами принятия решений в условиях кризиса;
- системой знаний для разработки плана внешнего управления, плана финансового оздоровления или проведения конкурсного производства.

Профессиональные (ПК-6) (вид деятельности - аналитическая, научно-исследовательская) - способностью анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей

Знать:

- финансовое планирование и управление на несостоятельном предприятии
- способы обработки и анализа отечественных и зарубежных статистических данных;
- основные принципы и математические методы анализа антикризисных решений;
- основные понятия и современные способы построения моделей социально-экономических развития
- стратегическое управление на несостоятельном предприятии;
- формы реструктуризации и ликвидации кризисных предприятий.

Уметь:

- разрабатывать и внедрять меры по восстановлению платежеспособности и устойчивости предприятия, меры по недопущению потери платежеспособности и устойчивости;
- анализировать и оценивать социально-значимые явления, события, процессы;
- разрабатывать антикризисные стратегии развития предприятия и мероприятия, способствующие ее реализации
- проводить расчеты величин конкурсной массы, ликвидационной стоимости предприятия; распределять конкурсную массу среди кредиторов.

Владеть:

- способностью к восприятию и методическому обобщению информации, постановке цели и выбору путей выхода из кризиса;
- навыками анализа и обработки статистических данных о социально-экономических явлениях;
- современными методами сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных.

Дисциплина является основной в формировании данных компетенций, закладывает основы принятия антикризисных решений обучающихся в различных сферах деятельности, в том числе профессиональной.

Учебным планом предусматриваются следующие виды учебной работы по дисциплине:

Таблица 2

Объем и виды учебной работы
очная форма обучения

Вид учебной работы	Всего		Сем. 6	
	часов	/зачетных единиц	часов	/зачетных единиц
Аудиторные занятия	36	1,00	36	1,00
В том числе:				
Лекции	18	0,50	18	0,50
Практические занятия (ПЗ)	18	0,50	18	0,50
Лабораторные работы (ЛР)				
Самостоятельная работа (всего)	26	0,72	26	0,72
В том числе:				
Курсовая работа/курсовой проект/ контрольная работа				
Другие виды самостоятельной работы	26	0,72	26	0,72
Вид промежуточной аттестации : зачет в 6 сем.	10	0,28	10	0,28
Общая трудоемкость	72	2,00	72	2,00

5. Содержание дисциплины

5.1. Разделы, темы дисциплины и виды занятий

Тематический план дисциплины Антикризисное управление представлен в таблице 3.

Таблица 3

Разделы, темы дисциплины и виды занятий
Очная форма обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Формируемые компетенции	Лекции	Практические занятия	СР	Контроль	Всего
1.	Основы экономических кризисов и антикризисного управления	ОПК-2 ПК-1 ПК-6	2	2	2		6
2	Закономерности движения капитала и экономический механизм кризиса предприятия	ОПК-2 ПК-1 ПК-6	2	2	2		6
3	Государственное антикризисное регулирование	ОПК-2 ПК-1 ПК-6	2	2	4		8
4	Основы	ОПК-2	2	2	4		8

	законодательства о банкротстве	ПК-1 ПК-6					
5	Анализ финансового и технико-экономического состояния неплатежеспособного предприятия	ОПК-2 ПК-1 ПК-6	2	2	4		8
6	Управление финансами неплатежеспособного предприятия	ОПК-2 ПК-1 ПК-6	2	2	4		8
7	Структурные преобразования в ходе антикризисного управления	ОПК-2 ПК-1 ПК-6	2	2	2		6
8	Риск в антикризисном управлении	ОПК-2 ПК-1 ПК-6	2	2	2		6
9	Стратегический антикризисный менеджмент	ОПК-2 ПК-1 ПК-6	2	2	2		6
Контроль						20	20
Итого			18	18	26	10	72

5.2. Содержание разделов и тем

Тема 1. Основы экономических кризисов и антикризисного управления

Понятие и сущность кризиса. Теория экономических циклов. Экономический цикл, фазы экономического цикла. Кризис как фаза цикла. Классификация экономических кризисов. Классификация кризисов предприятия. Типы цикличности: циклы Жуглара, Китчина, Кузнеца, Кондратьева, Форестера, Тофлера. Кризисы в макроэкономике. Признаки кризисов в системе государственного управления, этапы развития кризиса государственного управления. Кризисы в микроэкономике. Классификация кризисов предприятий. Виды кризисов предприятия по причине возникновения. Жизненный цикл фирмы и кризисы по фазам жизненного цикла.

Антикризисное управление. Цель и задачи антикризисного управления, его сущность. Объект и предмет антикризисного управления. Функции антикризисного управления. Устойчивость функционирования и развития предприятия. Точка вхождения предприятия в кризис. Процесс развития несостоятельности на предприятии. Распознавание кризиса. Причины, симптомы, факторы, последствия кризиса. Этапы антикризисного управления на предприятии

Тема 2. Закономерности движения капитала и экономический механизм кризиса предприятия

Закономерности движения капитала предприятия. Этапы движения капитала предприятия. Источники капитала: собственные и заемные средства. Вложения капитала: внеоборотные и оборотные активы. Убытки предприятия. Источники платежей по обязательствам. Рекомендуемый порядок мобилизации активов на погашение обязательств.

Понятия «платежеспособность» и «неплатежеспособность». Абсолютно платежеспособное предприятие. Влияние выручки и обязательств на платежеспособность. Специфические причины неплатежеспособности российских предприятий в начале 1990-х годов и в настоящее время.

Экономический механизм развития предприятия. Движение, накопление и преобразование ресурсов предприятия. Материальные, энергетические, трудовые,

информационные и финансовые потоки предприятия. Тенденции циклического развития организации.

Возникновение и распознавание кризиса предприятия. Возникновение и распознавание кризисов в организации. Действие механизма кризиса во внешнем контуре. Действие механизма кризиса во внутреннем контуре. Комплексное действие внешних и внутренних помех. Факторы, влияющие на возникновение кризиса (организационный, управленческий, трудовой, информационный, экономический, финансовый, социально-психологический аспекты). Симптомы кризисных явлений (организационно-управленческий, трудовой, экономический, финансовый аспекты). Мероприятия по преодолению кризисных явлений (управленческие, организационные, экономические, финансовые меры).

Тема 3. Государственное антикризисное регулирование

Система государственного антикризисного регулирования. Государственная политика в области антикризисного регулирования. Цель, задачи, направления государственного антикризисного регулирования. Административные и экономические рычаги. Антициклическое регулирование.

Обзор законодательства в области антикризисного регулирования (Гражданский кодекс, Законодательство об акционерных обществах, Антимонопольное законодательство, Законодательство о малом предпринимательстве, Налоговый кодекс и др.)

Государственные органы, осуществляющие антикризисное регулирование. Министерство экономического развития и торговли РФ. Федеральная налоговая служба. Федеральное агентство по управлению федеральным имуществом. Арбитражный суд. Служба судебных приставов. Саморегулируемая организация арбитражных управляющих. Органы государственного управления РФ, СРФ и местные органы самоуправления. Эволюция системы государственного регулирования в РФ.

Меры государственной поддержки предприятий. Поддержка неплатежеспособных предприятий согласно законодательству от 1992, 1998, 2002 г. Формы финансовой поддержки и формы особого администрирования. Меры по предупреждению банкротства для социально-значимых предприятий. Способы государственной финансовой поддержки предприятий согласно бюджетному кодексу, налоговому кодексу и др.

Тема 4. Основы законодательства о банкротстве

Несостоятельность и процедура банкротства. Экономический и юридический смысл «несостоятельности», «банкротства». Определение несостоятельности в российском законодательстве. Процедура банкротства. Участники дела о банкротстве. Собрание кредиторов, комитет кредиторов. Реестр требований кредиторов.

Признаки банкротства физических и юридических лиц. Условия рассмотрения дел о банкротстве физических и юридических лиц в арбитражном суде. Признаки банкротства и условия рассмотрения дел о банкротстве для отдельных категорий должников. Порядок рассмотрения дел о банкротстве арбитражным судом.

Санация. Участники и источники финансирования санации.

Процедура «Наблюдение». Цель, срок и порядок введения наблюдения. Последствия, ограничения прав органов управления предприятия-должника, сделки, попадающие под условный и безусловный запрет. Временный управляющий. Первое собрание кредиторов. Окончание наблюдения.

Процедура «Финансовое оздоровление». Цель, срок и порядок введения. Последствия. Ограничения на деятельность органов управления. План финансового оздоровления и график погашения задолженности. Административный управляющий. Завершение финансового оздоровления.

Процедура «Внешнее управление». Цель, срок и порядок введения. Последствия. Ограничение полномочий органов управления предприятия-должника, отстранение руководителя. Мораторий. Внешний управляющий. План внешнего управления. Завершение внешнего управления.

Процедура «Мировое соглашение». Условия и особенности заключения мирового соглашения. Форма, содержание мирового соглашения. Утверждение, расторжение мирового соглашения.

Особенности банкротства отдельных категорий юридических лиц.

Банкротство гражданина. Особенности банкротства индивидуальных предпринимателей.

Упрощенные процедуры банкротства. Банкротство ликвидируемого должника. Банкротство отсутствующего должника.

Тема 5. Анализ финансового и технико-экономического состояния неплатежеспособного предприятия

Анализ неплатежеспособного предприятия. Критерии оценки неплатежеспособности. Виды и методы анализа неплатежеспособного предприятия. Система критериев для оценки неплатежеспособности предприятия и их значение («Методические указания по проведению анализа финансового состояния предприятий», приказ ФСФО №16 от 23.01.2001 г.).

Анализ технико-экономического состояния предприятия. Оценка маркетинговой стратегии. Анализ состояния производства и реализации продукции. Анализ конкурентоспособности продукции. Оценка производственного потенциала предприятия. Анализ конкурентных преимуществ предприятия.

Анализ финансово-экономического состояния предприятия. Анализ финансовых результатов. Анализ рентабельности. Анализ себестоимости. Анализ финансового состояния.

Тема 6. Управление финансами неплатежеспособного предприятия

Основы финансового менеджмента в антикризисном управлении. Проблема неэффективного финансового управления в несостоятельных предприятиях. Принципы эффективного управления финансами при антикризисном управлении. Цели финансового менеджмента на кризисном предприятии. Задачи и функции финансового менеджмента. Система управления финансами на предприятии, ее структура и организация. Оперативное управление финансами на кризисных предприятиях.

Управление денежными потоками кризисного предприятия. Движение денежных потоков предприятия, их влияние на прибыль и убытки. Планирование и управление денежными потоками в кризисном предприятии. Определение порога рентабельности, размера маржинального дохода, необходимого для покрытия долгов, запаса финансовой прочности для кризисных предприятий. Операционный и финансовый леверидж на кризисных предприятиях.

Финансовое прогнозирование и планирование в антикризисном управлении. Финансовое прогнозирование. Модель финансового равновесия предприятия, возможности достижения финансового равновесия несостоятельным предприятием в краткосрочном периоде. Модель устойчивого экономического роста предприятия, возможности достижения несостоятельным предприятием устойчивого экономического роста в долгосрочной перспективе. Определение текущих финансовых потребностей предприятия и источников их покрытия. Определение возможности увеличения оборотного капитала предприятия за счет собственных источников финансирования (прибыли, амортизационных отчислений, устойчивых пассивов). Определение потребности во внешнем финансировании. Оценка финансовой реализуемости планируемой производственной программы.

Бюджетирование в условиях кризиса.

Тема 7. Структурные преобразования в ходе антикризисного управления

Понятие и концепции реструктуризации. Сущность, цели и задачи реструктуризации на кризисных предприятиях. Наступательная и оборонительная концепции реструктуризации. Типичная структура долгов несостоятельных предприятий. Направления реструктуризации.

Реструктуризация долга. Реструктуризация долга и формы ее осуществления. Целевой банковский кредит. Перевод долга. Уступка права требования. Списание задолженности. Конвертация краткосрочных кредитов в долгосрочные. Выпуск облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг под гарантию банка. Отсрочка погашения облигаций предприятия. Размещение дополнительных обыкновенных акций. *Реструктуризация капитала.* Оптимизация структуры капитала. Неэффективные структуры акционерного капитала. Конвертация долгов в акции. Выкуп акционерным обществом собственных акций.

Реструктуризация предприятия. Формы реорганизации: слияние, присоединение, разделение, выделение, преобразование, и возможность их использования в процедурах банкротства. Процедура разделения предприятия, разделительный баланс. Замещение активов. Реорганизация путем создания новых юридических лиц (дочерних, зависимых и независимых обществ), а также филиалов без процедуры выделения.

Выбор мероприятий по реструктуризации. Выбор способов реструктуризации в зависимости от стадии кризиса, от состояния бизнеса.

Оценка эффективности реализации мероприятий по реструктуризации. Методики и способы оценки эффективности мероприятий по реструктуризации.

Особенности реструктуризации дебиторской и кредиторской задолженностей. Ведение переговоров с дебиторами и кредиторами. Понятие дебиторской задолженности, ее оценка и анализ. Способы сокращения дебиторской задолженности. Пути реструктуризации дебиторской задолженности: изменение условий договоров, взаимозачет, передача имущества для погашения долга, переоформление дебиторской задолженности в векселя, факторинг, списание дебиторской задолженности. Отказ от исполнения ранее заключенных договоров. Признание сделок недействительными.

Понятие кредиторской задолженности, ее оценка и анализ. План погашения кредиторской задолженности. Рекомендуемая очередность погашения долгов предприятия до рассмотрения дел в суде. Формы реструктуризации кредиторской задолженности в бюджет, по банковским кредитам, по оплате труда, перед поставщиками и подрядчиками.

Тема 8. Риск в антикризисном управлении

Сущность риска и анализ факторов, влияющих на риск банкротства. Сущность риска. Понятия «риск» и «неопределенность» и анализ факторов, влияющих на риск банкротства. Классификация рисков по степени влияния на финансово-хозяйственное положение предприятия. Факторы, влияющие на риск банкротства; субъективные и объективные факторы.

Методики оценки степени риска банкротства. Двухфакторная модель прогнозирования вероятности банкротства Э. Альтмана. Пятифакторная модель Э. Альтмана. Модель диагностики финансового состояния предприятия У. Бивера. Модель рейтинговой оценки Р. С. Сайфулина и Г.Г. Кадыкова. А-модель Дж. Аргенти. Цена предприятия.

Особенности управления рисками в условиях несостоятельности. Методы управления рисками в условиях несостоятельности: уклонение, локализация, диссипация, компенсация риска. Методы уменьшения степени риска (венчурные и трастовые фирмы, лизинг, франчайзинг и др.). Предпочтительные варианты использования методов уменьшения степени риска на разных стадиях развития кризиса. Последовательность принятия решения с учетом рисков.

Тема 9. Стратегический антикризисный менеджмент

Особенности стратегического антикризисного управления. Стратегическая цель развития на кризисном предприятии на разных стадиях кризиса. Подходы к разработке, сущность и содержание стратегии.

Разработка стратегий кризисного предприятия. Корпоративная стратегия. Предпринимательские стратегии (SWOT-анализ, стратегический анализ, позиционирование в моделях BKG, GE/McKinsey, Shell/DPM, М. Портера). Функциональные стратегии (антикризисные маркетинговые, производственные, управленческие, кадровые, финансовые стратегии). Операционные стратегии.

Реализация стратегии антикризисного управления: эволюционный и радикальный способы. Схема антикризисного стратегического управления. Эффективность реализации стратегии. Управление конфликтами в антикризисном управлении

Бизнес-планирование финансового оздоровления предприятия. Бизнес-план финансового оздоровления. Цель и задачи разработки бизнес-плана финансового оздоровления, его функции; содержание основных разделов. Бизнес-план внешнего управления.

6. Методические указания по освоению дисциплины

6.1. Учебно-методическое обеспечение дисциплины

Перечень источников литературы, ресурсов Интернет

Основная литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. <http://www.biblio-online.ru/book/75ADD286-295D-41D4-B6B8-EEBFB614407>

Дополнительная литература:

Гореликов К. А. Антикризисное управление. — Москва: Дашков и К 2016 г.— 216 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02431-3 <http://ibooks.ru/product.php?productid=352374>

6.2. Методические рекомендации по самостоятельной работе студентов

Цель самостоятельной работы - подготовка современного компетентного специалиста и формирование способностей и навыков к непрерывному самообразованию и профессиональному совершенствованию.

Таблица 4

Формы самостоятельной работы обучающихся по темам дисциплины

№ п/п	Наименование темы самостоятельной работы (СР)	Форма СР
1.	Тема 1. Основы экономических кризисов и антикризисного управления	- семинар-дискуссия - подготовка доклада/реферата
2.	Тема 2. Закономерности движения капитала и экономический механизм кризиса предприятия	- семинар-дискуссия - подготовка доклада/реферата - тестирование
3.	Тема 3. Государственное антикризисное регулирование	- семинар-дискуссия - подготовка доклада/реферата
4.	Тема 4. Основы законодательства о банкротстве	- семинар-дискуссия - подготовка доклада/реферата - тестирование
5.	Тема 5. Анализ финансового и технико-экономического состояния предприятия	- семинар-дискуссия - подготовка доклада/реферата
6.	Тема 6. Управление финансами неплатежеспособного предприятия	- семинар-дискуссия - подготовка доклада/реферата
7.	Тема 7. Структурные преобразования в ходе антикризисного управления	- семинар-дискуссия - подготовка доклада/реферата
8.	Тема 8. Риск в антикризисном управлении	- семинар-дискуссия - подготовка доклада/реферата
9.	Тема 9 Стратегический антикризисный менеджмент	- семинар-дискуссия - подготовка доклада/реферата

В качестве одной из форм самостоятельной работы студентам предлагается подготовка докладов/рефератов, вопросы для обсуждения и тестовые задания.

Тема 1. «Основы экономических кризисов и антикризисного управления»

Примерные вопросы для проведения семинара-дискуссии по теме 1

1. Что такое «экономический цикл» и «экономический рост»?
2. Какие этапы включает жизненный цикл предприятия?
3. Какова цель деятельности предприятия (бизнеса)?
4. Что такое стратегия и тактика?
5. Напишите формулы, демонстрирующие связи «доходы – расходы – прибыль», «остаток денежных средств – поступления – платежи».
6. Перечислите организационно-правовые формы юридических лиц.
7. Перечислите известные вам виды договорных отношений.

Примерная тематика докладов по теме 1

1. «Теория и практика развития кризисов роста и старения организации».
2. Проявление кризисов на микро и макроуровне
3. Кризисные ситуации в истории общества

Тема 2. «Закономерности движения капитала и экономический механизм кризиса предприятия»

Примерные вопросы для проведения семинара-дискуссии по теме 2

1. Постройте схему движения капитала предприятия.
2. Какими признаками должно обладать абсолютно платежеспособное предприятие? Каковы признаки неплатежеспособности фирмы?
3. Назовите две основные причины неплатежеспособности предприятий.
4. Объясните действие механизма возникновения и протекания кризиса на предприятии.
5. Какие факторы могут вызвать кризис предприятия?
6. В каких симптомах проявляется кризис во внутреннем контуре предприятия?
7. Какие мероприятия могут способствовать преодолению кризиса?

Тестовые задание по теме 2

Тест включает вопросы 1-2 тем курса Антикризисное управление. Тест рассчитан на 20 минут. За каждый правильный ответ на вопрос студент получает по 0,5 балла. Всего максимальное количество баллов – 5 баллов.

Тест

1. Кризис – это
2. По причине возникновения кризисы организации бывают:
А) взрывные и затухающие,
Б) глубокие и легкие,
В) латентные и острые,
Г) экзогенные и эндогенные.
3. В зависимости от стадии жизненного цикла кризисы организации бывают:
А) основания, роста и старости,
Б) стратегий, достижений и ликвидности,
В) микро-, мезо- и макро-,
Г) финансовые, инвестиционные и воспроизводственные.
4. Отказ работников предприятия от работы в новом программном продукте можно отнести к:
А) экономическим кризисам,

- Б) организационным кризисам,
В) технологическим кризисам,
Г) социальным кризисам.
5. Внешнее проявление кризиса носит название:
А) симптом,
Б) причина,
В) фактор,
Г) риск.
6. Что должно являться, согласно хозяйственному механизму, главным источником выплат по обязательствам платежеспособного предприятия:
А) выручка от продажи готовой продукции,
Б) выручка от продажи основных фондов,
В) доход от эмиссии акций,
Г) выручка от сдачи в аренду избыточных мощностей.
7. Укажите верные утверждения:
А) «Кризис невозможно предвидеть».
Б) «Кризисом можно управлять».
В) «Кризисные процессы в определенный момент из управляемых переходят в неуправляемые».
Г) «Силу действия кризиса можно смягчить».
8. Перечислите симптомы кризиса в организационно-управленческой функции предприятия.
9. Перечислите факторы кризиса в производственной функции предприятия.
10. Назовите причины кризиса во внешнем контуре предприятия.

Примерная тематика докладов по теме 2

«Закономерности движения капитала и экономический механизм кризиса предприятия»

1. Возникновение и развитие кризиса на предприятии
2. Диагностирование процесса кризиса на предприятии
3. Действие механизма кризиса во внутреннем и внешнем контуре

Тема 3. Государственное антикризисное регулирование

Примерные вопросы для проведения семинара-дискуссии по теме 3

1. Изучите государственную антикризисную политику, систему государственного антикризисного регулирования
2. Рассмотрите функции государственных органов и законов в сфере антикризисного управления
3. Проведите анализ возможных форм и методов господдержки предприятий в условиях кризиса.
4. Сделать обзор законодательства по господдержке (Бюджетный кодекс РФ, Налоговый кодекс РФ).

Примерная тематика докладов по теме 3

1. «Профессионализм арбитражного управляющего»
2. Формы финансовой поддержки в кризисных ситуациях
3. Роль государства в антикризисном регулировании экономики
4. Органы государственного антикризисного регулирования
5. Основные законы в области антикризисного управления

Тема 4. Основы законодательства о банкротстве

Примерные вопросы для проведения семинара-дискуссии по теме 4

1. Охарактеризуйте основные термины 127-ФЗ (Глава I, III)
2. Проанализируйте порядок рассмотрения дел в суде (Арбитражный процессуальный кодекс РФ)
3. Рассмотрите специфику «Банкротства гражданина в Российской Федерации и за рубежом».
4. Охарактеризуйте «Практику применения упрощенных процедур банкротства в Российской Федерации и за рубежом».
5. Перечислите содержание процедур, применяемых в делах о банкротстве

Примерная тематика докладов по теме 4

1. «Аудиторские проверки на кризисном предприятии»
2. «Оценка стоимости предприятий на процедурах банкротства»
3. Судебные процедуры банкротства
4. Санация: сущность и специфика
5. Последствия проведения процедур банкротства

Тестовые задания по теме 4

Контрольный тест «Основы законодательства о банкротстве» проводится после изучения соответствующих тем. Контрольный тест выполняется в течение 30 минут. Каждый тестовый вопрос оценивается в 0,25 балла, всего за тест максимально 5 баллов.

Тест

1. Если у фирмы, пока не признанной судом банкротом, балансовая оценка совокупной кредиторской задолженности превышает рыночную стоимость ее активов, то такое положение фирмы называется:
А) неплатежеспособность в преддверии банкротства,
Б) техническая неплатежеспособность,
В) экономическая несостоятельность,
Г) легальное банкротство.
2. Организация, регулирующая и обеспечивающая деятельность арбитражных управляющих, называется:
А) Арбитражный суд,
Б) Служба судебных приставов,
В) Некоммерческое партнерство арбитражных управляющих,
Г) Саморегулируемая организация арбитражных управляющих.
3. Обязательства в зависимости от основания возникновения бывают:
А) внешние и внутренние,
Б) договорные и внедоговорные,
В) срочные и отсроченные,
Г) личные и солидарные
4. Надлежащее исполнение обязательств не предполагает выполнение какого условия:
А) надлежащему лицу,
Б) надлежащим лицом,
В) в установленный срок,
Г) в установленном месте.
5. При присоединении фирмы-должника к фирме-кредитору обязательств не стало. Что явилось основанием для прекращения обязательств:
А) невозможность исполнения,
Б) новация,
В) зачет,
Г) совпадение должника и кредитора в одном лице.
6. Определение суда об аресте имущества должника исполняет:
А) Федеральная налоговая служба,
Б) Служба судебных приставов,

- В) Органы управления субъекта РФ,
Г) Саморегулируемая организация арбитражных управляющих.
7. Признание индивидуального предпринимателя банкротом возможно в случае, если:
А) его финансовое положение удовлетворяет критерию неплатежеспособности,
Б) его финансовое положение удовлетворяет критерию неоплатности,
В) его финансовое положение удовлетворяет критериям неплатежеспособности и неоплатности,
Г) индивидуальный предприниматель объявил о своем банкротстве.
8. Дело о банкротстве должника-гражданина по заявлению бывшей жены о взыскании алиментов рассматривается:
А) в арбитражном суде,
Б) в суде общей юрисдикции по месту жительства жены,
В) в суде общей юрисдикции по месту жительства мужа-должника,
Г) в мировом суде.
9. В соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» мерами по восстановлению платежеспособности должника могут быть:
А) реперофилирование производства,
Б) продажа бизнеса должника,
В) уступка прав требования должника,
Г) верно все вышеперечисленное.
10. Может ли в качестве кандидатуры внешнего управляющего рассматриваться лицо, осуществляющее полномочия временного управляющего:
А) да,
Б) нет.
11. Участвуют ли уполномоченные органы в заключении мирового соглашения:
А) да,
Б) нет.
12. На какой расчетный счет зачисляются денежные средства должника, поступающие в ходе конкурсного производства:
А) на расчетный счет основного кредитора,
Б) на расчетный счет Арбитражного суда (лицевой счет должника),
В) на один расчетный счет должника (основной счет),
Г) на разные счета должника, открытые к моменту конкурсного производства.
13. В соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» конкурсный кредитор – это:
А) кредитор, имеющий право участвовать в собрании кредиторов с правом голоса,
Б) кредитор по денежным обязательствам и обязательным платежам,
В) кредитор, по обязательствам, вытекающим из договоров гражданско-правового порядка, предусмотренных ГК РФ,
Г) верны ответы а) и в).
14. В соответствии с ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» в какую очередь подлежат удовлетворению суммы штрафов (пени) и иные финансовые санкции:
А) в 1-ю очередь,
Б) во 2-ю очередь,
В) в 3-ю очередь,
Г) в 3-ю очередь после погашения основной суммы долга и процентов.
15. Внешнее управление вводится с целью:
А) выполнить обязательства перед бюджетом и гражданами, перед которыми должник несет ответственность за вред их жизни и здоровью,
Б) восстановить платежеспособность предприятия для продолжения его деятельности,
В) выполнить обязательства перед кредиторами,
Г) ликвидировать предприятие.
16. Мораторий долгов наступает при введении процедуры банкротства:

- А) наблюдение,
- Б) финансовое оздоровление,
- В) внешнее управление,
- Г) конкурсное производство,
- Д) мировое соглашение.

17. Возможна ли выплата дивидендов и иных платежей по эмиссионным ценным бумагам во время финансового оздоровления?

- А) да,
- Б) нет,
- В) с разрешения административного управляющего,
- Г) с разрешения собрания кредиторов (комитета кредиторов).

18. На какой максимальный срок может быть введено наблюдение:

- А) 6 месяцев,
- Б) 7 месяцев,
- В) 12 месяцев,
- Г) 18 месяцев.

19. Предприятие считается банкротом в юридическом смысле, если оно:

- А) не может заплатить по обязательствам более трех месяцев,
- Б) не может заплатить обязательства в размере более 100 тыс. р.,
- В) факт банкротства признал суд.

20. Неустойки, начисленные по договорам с поставщиками, погашаются:

- А) до уплаты задолженности по обязательствам, обеспеченным залогом,
- Б) после уплаты задолженности по основной сумме долга,
- В) до погашения судебных расходов,
- Г) после расчетов с акционерами.

Тема 5. Анализ финансового и технико-экономического состояния предприятия

Примерные вопросы для проведения семинара-дискуссии по теме 5

1. Сущность, содержание и этапы анализа и оценки кризисного состояния предприятия
2. Сущность, содержание и этапы анализа технико-экономического состояния предприятия
3. Оценка производственного потенциала предприятия, анализ конкурентоспособности продукции
4. Изучите «Методические указания по проведению анализа финансового состояния предприятий», приказ ФСФО №16 от 23.01.2001 г
5. Изучите «Правила проведения арбитражным управляющим финансового анализа», утвержденные Правительством Российской Федерации.
6. Рассмотрите примеры по анализу состояния производства и реализации, оценке производственного потенциала предприятия, анализу конкурентоспособности продукции
7. Рассмотрите этапы анализа и оценки кризисного состояния предприятия
8. Изучить Постановление Правительства от 27 декабря 2004 г. № 855 «Об утверждении Временных правил проверки арбитражным управляющим наличия признаков фиктивного и преднамеренного банкротства».

Примерная тематика докладов по теме 5

1. Анализ конкурентоспособности продукции в антикризисном маркетинге.
2. Анализ производственного потенциала кризисного предприятия.
3. Анализ антикризисного менеджмента

Тема 6. Управление финансами неплатежеспособного предприятия

Примерные вопросы для проведения семинара-дискуссии по теме 6

1. Особенности финансового менеджмента на кризисных предприятиях
2. Управление денежными потоками кризисного предприятия
3. Финансовое прогнозирование в антикризисном управлении

Примерная тематика докладов по теме 6

1. Основы финансового менеджмента в антикризисном управлении.
2. Управление денежными потоками кризисного предприятия.
3. Финансовое прогнозирование и планирование в антикризисном управлении.
4. Бюджетирование в условиях кризиса.

Тема 7. Структурные преобразования в ходе антикризисного управления

Примерные вопросы для проведения семинара-дискуссии по теме 7

1. Анализ и оценка дебиторской задолженности предприятия
2. Анализ, оценка и выбор мероприятий по реструктуризации.
3. Оценка эффективности реализации мероприятий по реструктуризации

Примерная тематика докладов по теме 7

1. Понятие и концепции реструктуризации.
2. Реструктуризация долга
3. Реструктуризация капитала
4. Реструктуризация предприятия.
5. Формы реструктуризации дебиторской задолженности.
6. Кредиторская задолженность, ее оценка и анализ.
7. Формы реструктуризации кредиторской задолженности.

Тема 8. Риск в антикризисном управлении

Примерные вопросы для проведения семинара-дискуссии по теме 8

1. Изучите специфику анализа рискованных ситуаций
2. Проанализируйте особенности латентного риска
3. Оцените опыт преодоления рискованных ситуаций в России и за рубежом

Примерная тематика докладов по теме 8

1. Виды и факторы риска в антикризисном управлении
2. Методы управления рисками
3. Способы минимизации риска

Тема 9 Стратегический антикризисный менеджмент

Примерные вопросы для проведения семинара-дискуссии по теме 9

1. По источникам Интернет найти и изучить опыт российских и зарубежных предприятий по разработке антикризисных стратегий (по видам стратегий и особенностям их разработки для кризисных предприятий)
2. Изучить особенности стратегического антикризисного управления.
3. Разработать бизнес-планирование финансового оздоровления.
5. Разработать бизнес-план внешнего управления.

Примерная тематика докладов по теме 8

1. Банкротство как способ уклонения от уплаты долгов.
2. Схемы преднамеренного банкротства.
3. Слияния и поглощения компаний в антикризисном менеджменте.
4. Проблема рейдерства в России.
5. Деятельность коллекторских агентств в России.

6. Реинжиниринг бизнес-процессов на кризисных предприятиях.
7. Управление конфликтами в условиях кризиса.
8. Стили поведения менеджера в кризисных ситуациях.
9. Управление персоналом в условиях кризиса.
10. Мотивация персонала в антикризисном управлении.
11. Способы и формы привлечения инвестиций в условиях кризиса предприятия и системного экономического кризиса.
12. Инвестиционная политика на кризисных предприятиях.
13. Налоговое планирование в антикризисном управлении.
14. Уголовная ответственность в делах о банкротстве.

Методика написания рефератов и докладов

Целью написания реферата является систематизация, закрепление и углубление теоретических знаний студентов о методологии и методике анализа и проектирования, а также выработка у них навыков, способностей и умения применения теоретических знаний для разработки и принятия решений в условиях неполноты информации и постоянных изменений в реальных проблемных ситуациях.

Целями реферата по дисциплине Методы управленческих решений являются:

- оценка уровня овладения студентами теоретико-методологическими основами;
- выявление степени умения излагать концептуальное видение проблемы;
- углубление и закрепление знаний, полученных студентами в результате изучения специальной литературы и практической деятельности в области управления;
- применение основ теории к практике разработки управленческих решений, организации их эффективной реализации и контроля за исполнением;
- овладение студентами методологией и технологиями принятия управленческих решений, базирующихся как на современных математических методах, так и на результатах и подходах к управлению поведенческих наук с учетом условий рыночной экономики и реформирования российской государственности;
- приобретение навыков в принятии управленческих решений;
- развитие умения увязывать теоретические положения с реальными условиями современной практики управления в условиях рыночной экономики;
- оценка степени подготовленности к профессиональной деятельности, выявления своих сильных и слабых качеств, направлений и путей устранения своих недостатков;
- уточнение основных понятий по изучаемой проблеме, определение объекта и предмета исследования по реферату;
- резюмирование предварительно полученных выводов в целях дальнейшей их разработки в выпускной квалификационной работе.

В результате выполнения реферата студенты должны уметь:

- квалифицированно выполнять постановку управленческой задачи;
- осуществлять диагностику и анализ проблемных ситуаций;
- анализировать, определять цели, выбирать критерии, оценивать и выбирать альтернативный вариант решения;
- применять практические навыки технологии разработки и принятия управленческих решений в конкретных условиях;
- творчески принимать управленческие решения и осуществлять контроль за их реализацией;

Написание реферата по дисциплине «Методы управленческих решений» предполагает использование студентами знаний, полученных в результате изучения таких дисциплин как прикладная математика, информатика, теория управления, теория государственного управления.

Математические расчеты, оформление результатов исследований и заданий выполняются с использованием персональных ЭВМ.

Требования к содержанию

При написании реферата по дисциплине «Методы принятия решений» студент на основе данных учится собирать, систематизировать, анализировать информацию о внешней и внутренней сфере, выявлять проблемы, требующие принятия управленческих решений, формировать конечную цель разработки, предлагать альтернативные варианты решения, на основе оценки их эффективности проводить выбор окончательного решения и составлять программу его реализации.

Выполнение реферата позволяет развивать навыки творчества и самостоятельности, приобщает студентов к научно-исследовательской работе, способствует применению теоретических знаний на практике.

Обобщенная практика подготовки письменных работ показывает полезность соблюдения следующей логической последовательности:

- осмысление избранной темы (проблемы) для освещения в письменной работе и формирование соответствующего замысла;
- поиск информационных и документальных источников;
- систематизация материалов и выработка плана написания работы;
- написание текста работы;
- обработка рукописи, оформление научно-справочного аппарата, приложений, титульного листа.

Студент обязан изучить все новое прогрессивное, что появилось за последние годы в области разработки управленческих решений и может быть использовано в реферате.

При подготовке реферата требуется использование соответствующей литературы: учебной, учебно-методической, научно-исследовательской, справочной, нормативно-статистической. Кроме того, для овладения современными концепциями разработки управленческих решений, студенты должны использовать в работе периодическую печать (газеты, журналы), материалы конференций, научные труды исследовательских организаций и учебных заведений.

Технические требования, предъявляемые к выполнению реферата.

Объем работы должен быть, как правило, не менее 10 и не более 15 страниц. Работа должна выполняться через полуторный интервал 12 шрифтом, размеры оставляемых полей: левое - 25 мм, правое - 15 мм, нижнее - 20 мм, верхнее - 20 мм. Страницы должны быть пронумерованы.

Расстояние между названием части реферата или главы и последующим текстом должно быть равно трем интервалам. Фразы, начинающиеся с "красной" строки, печатаются с абзацным отступом от начала строки, равным 1 см.

При цитировании необходимо соблюдать следующие правила:

- текст цитаты заключается в кавычки и приводится без изменений, без произвольного сокращения цитируемого фрагмента (пропуск слов, предложений или абзацев допускается, если не влечет искажения всего фрагмента, и обозначается многоточием, которое ставится на месте пропуска) и без искажения смысла;
- каждая цитата должна сопровождаться ссылкой на источник, библиографическое описание которого должно приводиться в соответствии с требованиями библиографических стандартов.

Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы по дисциплине «Антикризисное управление»

Электронный учебный курс «Антикризисное управление» // <http://lib.sale/upravlencheskie-resheniya-knigi/tema-prinyatie-resheniy>

6.3. Методические рекомендации по практическим и/или лабораторным занятиям

Тема 1. Основы экономических кризисов и антикризисного управления (2 часа)

Занятие 1 (2 часа)

1. Сущность и содержание экономических кризисов в экономике России. Типы цикличности

2. Понятие и сущность кризиса.
3. Классификация экономических кризисов и кризисов предприятия
4. Антикризисное управление: цель, задачи, сущность.
5. Этапы антикризисного управления на предприятии

Контрольные вопросы:

1. В чем заключаются отличия антикризисного управления от эффективного управления?
2. Какова роль устойчивого функционирования и развития предприятия в антикризисном менеджменте?
3. Охарактеризуйте экономическую сущность кризиса.
4. Перечислите и охарактеризуйте кризисы по фазам жизненного цикла фирмы.
5. В чем заключается разница концепций цикличности Китчина и Кондратьева?
6. В чем могут проявиться последствия кризисов государственного управления?
7. Какие виды кризиса характерны для предприятий разных отраслей?

Литература

Основная литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. <http://www.biblio-online.ru/book/75ADD286-295D-41D4-B6B8-EEBFB614407>

Дополнительная литература:

Гореликов К. А. Антикризисное управление. — Москва: Дашков и К 2016 г.— 216 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02431-3 <http://ibooks.ru/product.php?productid=352374>

Литература для самостоятельного изучения:

1. Давыдова Г. В. Экономические кризисы, кризисные явления и антикризисное управление: Учебное пособие. / Г. В. Давыдова, А. Ю. Беликов, Т. А. Кондрацкая и др. Под ред. Г. В. Давыдовой. — Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2012. — 319 с.
2. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособие для вузов : рек. УМО по классич. унив. образованию / А. Т. Зуб, Е. М. Панина. - М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2010. - 255 с.
3. Курошева Г. М. Теория антикризисного управления предприятием: Учеб. пособие / Г. М. Курошева. — СПб.: Речь, 2012. — 372 с.

Тема 2. Закономерности движения капитала и экономический механизм кризиса предприятия (2 часа)

Занятие 1 (2 часа)

1. Закономерности движения капитала предприятия: этапы, источники
2. Понятия «платежеспособность» и «неплатежеспособность».
3. Экономический механизм развития предприятия.
4. Возникновение и распознавание кризиса предприятия.
5. Мероприятия по преодолению кризисных явлений (управленческие, организационные, экономические, финансовые меры).

Контрольные вопросы:

1. Постройте схему движения капитала предприятия.
2. Какими признаками должно обладать абсолютно платежеспособное предприятие? Каковы признаки неплатежеспособности фирмы?
3. Назовите две основные причины неплатежеспособности предприятий.
4. Объясните действие механизма возникновения и протекания кризиса на предприятии.

5. Какие факторы могут вызвать кризис предприятия?
6. В каких симптомах проявляется кризис во внутреннем контуре предприятия?
7. Какие мероприятия могут способствовать преодолению кризиса?

Литература

Основная литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. <http://www.biblio-online.ru/book/75ADD286-295D-41D4-B6B8-EEBBFB614407>

Дополнительная литература:

Гореликов К. А. Антикризисное управление. — Москва: Дашков и К 2016 г.— 216 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02431-3 <http://ibooks.ru/product.php?productid=352374>

Литература для самостоятельного изучения:

1. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособие для вузов : рек. УМО по классич. унив. образованию / А. Т. Зуб, Е. М. Панина. - М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2010. - 255 с.
2. Кархова С.А. Учебно-методический комплекс по дисциплине «Антикризисное управление»: Учеб. пособие – Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2009. – 124 с.
3. Курошева Г. М. Теория антикризисного управления предприятием: Учеб. пособие / Г. М. Курошева. – СПб.: Речь, 2012. – 372 с.

Тема 3. Государственное антикризисное регулирование (2 часа)

Занятие 1 (2 часа)

1. Система государственного антикризисного регулирования: государственная политика, административные и экономические рычаги, антициклическое регулирование.
2. Законодательства в области антикризисного регулирования
3. Государственные органы, осуществляющие антикризисное регулирование.
4. Меры государственной поддержки предприятий.

Контрольные вопросы:

1. Какова роль государства в антикризисном регулировании экономики?
2. Чем отличается антикризисное регулирование от антициклического регулирования?
3. Перечислите законы в области антикризисного управления и вопросы, которые они регулируют.
4. Опишите систему государственных органов, задействованных в процедурах банкротства.
5. Какие функции выполняет саморегулируемая организация арбитражных управляющих?
6. Какие требования предъявляются к саморегулируемой организации арбитражных управляющих?
7. В чем заключается профессиональная деятельность арбитражного управляющего?
8. Каковы права, обязанности и ответственность арбитражного управляющего?
9. Охарактеризуйте роль ФНС в процедурах банкротства и финансовой поддержки несостоятельных предприятий.
10. Что является основанием для получения государственной гарантии?
11. Перечислите формы финансовой поддержки из бюджета.
12. Каким организациям и в каком порядке предоставляются бюджетные субсидии?

Литература

Основная литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. <http://www.biblio-online.ru/book/75ADD286-295D-41D4-B6B8-EEBFB614407>

Дополнительная литература:

Гореликов К. А. Антикризисное управление. — Москва: Дашков и К 2016 г.— 216 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02431-3 <http://ibooks.ru/product.php?productid=352374>

Литература для самостоятельного изучения:

1. Давыдова Г. В. Экономические кризисы, кризисные явления и антикризисное управление: Учебное пособие. / Г. В. Давыдова, А. Ю. Беликов, Т. А. Кондрацкая и др. Под ред. Г. В. Давыдовой. — Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2012. — 319 с.
2. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособие для вузов : рек. УМО по классич. унив. образованию / А. Т. Зуб, Е. М. Панина. - М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2010. - 255 с.
3. Курошева Г. М. Теория антикризисного управления предприятием: Учеб. пособие / Г. М. Курошева. — СПб.: Речь, 2012. — 372 с.

Тема 4. Основы законодательства о банкротстве (2 часа)

Занятие 1 (2 часа)

1. Процедуры банкротства.
2. Признаки банкротства физических и юридических лиц.
3. Санация.
4. Особенности банкротства отдельных категорий юридических лиц.
5. Банкротство гражданина.
6. Упрощенные процедуры банкротства.

Контрольные вопросы:

1. Есть ли разница понимания несостоятельности в экономическом и юридическом смыслах?
2. Какие виды несостоятельности и банкротства приводятся в классификации Ю. Бриггема?
3. Какова роль руководителя должника в процедурах банкротства? Несет ли руководитель предприятия-должника ответственность по обязательствам этого предприятия в процедурах банкротства?
4. Какие кредиторы входят в число конкурсных кредиторов и уполномоченных органов? По каким обязательствам они имеют права требования?
5. Как определяется состав и размер обязательств должника для целей ведения процедур банкротства?
6. Что такое «текущие платежи» предприятия, относительно которого рассматривается дело о банкротстве в суде? Как исполняются текущие платежи на стадиях банкротства?
7. Назовите признаки банкротства юридических лиц и граждан.
8. Какие вопросы относятся к компетенции собрания кредиторов?
9. Какие лица входят в качестве участников в собрание кредиторов? Как распределяются (подсчитываются) их голоса?
10. Кто правомочен для созыва собрания кредиторов?
11. В каких случаях избирается комитет кредиторов и какие функции он выполняет?
12. Как формируется реестр требований кредиторов?
13. Какая организация может выступить в качестве реестродержателя?
14. Кто может подать в суд заявление о признании должника банкротом?
15. В каких случаях судья откажет в принятии заявления о признании банкротом?
16. Постройте алгоритм обращения в суд с заявлением о признании вплоть до введения наблюдения.

17. В каких случаях в ходе процедур в деле о банкротстве оспорить заключенные ранее сделки должника?
18. Каков порядок назначения арбитражного управляющего?
19. За чей счет выплачивается вознаграждение арбитражному управляющему и погашаются судебные издержки?
20. Какие выгоды могут получить должник и кредитор в результате введения судебной процедуры банкротства?
21. Какие ограничения на деятельность предприятия накладывает введение процедур банкротства?
22. Что такое санация в делах о банкротстве? Какие лица принимают участие в санации?
23. Назовите цель и максимальную длительность каждой процедуры банкротства – наблюдения, финансового оздоровления, внешнего управления и конкурсного производства.
24. Перечислите последствия наблюдения.
25. Какие сделки подпадают под условный и безусловный запрет в период наблюдения?
26. Для какой цели созывается первое собрание кредиторов? Кто является участником собрания кредиторов с правом голоса и без права голоса?
27. Как и чем завершается наблюдение?
28. Назовите функции временного, административного, внешнего и конкурсного управляющих.
29. Какие последствия наступают в связи с введением финансового оздоровления?
30. Как погашают обязательства перед кредиторами в ходе финансового оздоровления?
31. Какие мероприятия может предусматривать план финансового оздоровления?
32. Назовите возможные способы завершения финансового оздоровления?
33. Чем внешнее управление отличается от финансового оздоровления?
34. Какие мероприятия рекомендовано включать в план внешнего управления?
35. Что такое мораторий?
36. В какой момент завершается действие моратория?
37. Кто является руководителем предприятия в период внешнего управления?
38. Как погашают обязательства перед кредиторами на процедуре внешнего управления?
39. Охарактеризуйте сущность, содержание и причины «замещения активов должника»?
40. Назовите варианты завершения внешнего управления.
41. Перечислите последствия введения конкурсного производства.
42. Где и в какой срок публикуется объявление о признании должника банкротом?
43. Как завершается конкурсное производство?
44. Что такое мировое соглашение в делах о банкротстве?
45. Назовите условия заключения мирового соглашения, возможности его расторжения.
46. Кто может отменить мировое соглашение?
47. Каково последствие расторжения мирового соглашения?
48. Какие отличия имеет процедура банкротства гражданина в сравнении с банкротством предприятия? Через какие стадии проходит банкротство гражданина?
49. Каковы последствия признания банкротом гражданина? ...индивидуального предпринимателя?
50. К каким категориям должников применяются упрощенные процедуры банкротства?
51. В чем заключаются отличия процедур банкротства ликвидируемого и отсутствующего должников?
52. Что такое «конкурсная масса»?
53. Назовите порядок формирования конкурсной массы.
54. Какое имущество не включается в конкурсную массу и почему?
55. В каком порядке проводится продажа имущества должника?

56. Кем и по каким требованиям проводится оценка имущества должника для целей конкурсного производства?
57. На какие счета перечисляются деньги, поступающие в ходе конкурсного производства?
58. Распределите требования кредиторов в порядке их удовлетворения на этапе конкурсного производства.
59. Какие требования кредиторов погашаются вне очереди, в какой последовательности?
60. Какие требования погашаются в первую очередь? Приведите примеры.
61. Как погашаются требования об оплате труда, возникшие до принятия судом заявления о банкротстве и в ходе процедур до признания должника банкротом?
62. Перед какими кредиторами обязательства погашаются в третью очередь?
63. Назовите особенности удовлетворения требований кредиторов по обязательствам, обеспеченным залогом имущества.
64. Как удовлетворяются требования кредиторов одной очереди при недостаточности денежных средств?
65. Как удовлетворяются требования кредиторов, заявленные после закрытия реестра требований кредиторов?

Задача по теме 4

Общество, признанное несостоятельным, находится в процессе конкурсного производства. У общества имеется два учредителя с долями 50/50.

Выручка от продажи имущества составила 180 000 тыс. р., в том числе за заложенное имущество выручено 30 000 тыс. руб. Обязательства общества распределены следующим образом, тыс. р:

- Требования конкурсного кредитора-банка – 15 000 (основная сумма с процентами, начисленными в ходе процедур по ставке рефинансирования) и 2 000 (неустойки, начисленные до введения процедур банкротства).
- Требования конкурсного кредитора-банка, обеспеченное залогом – 40 000 (основная сумма и проценты) и 4 000 (неустойки).
- Требования трех поставщиков – 30 000 (основная сумма и проценты) и 10 000 (штрафы). В том числе Поставщик №1 – 15 000 и 5 000 соответственно; Поставщик № 2 – 10 000 и 0; Поставщик №3 – 5 000 и 5 000.
- Обязательства перед персоналом – 11 000 (до принятия заявления о признании банкротом) и 8 000 (после принятия заявления о признании банкротом).
- Обязательные платежи – 20 000 (основная сумма и проценты) и 3 000 (неустойки).
- Конкурсный кредитор, предъявивший требования после закрытия реестра – 3 000 (основная сумма) и 10 000 (неустойки).
- Судебные расходы, текущие коммунальные платежи и вознаграждение конкурсному управляющему – 20 000.

Необходимо:

- 1) Распределить конкурсную массу между кредиторами всех очередей.
- 2) Определить в какой доле будут удовлетворены требования каждого из кредиторов.

Литература

Основная литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. <http://www.biblio-online.ru/book/75ADD286-295D-41D4-B6B8-EEBFB614407>

Дополнительная литература:

Литература для самостоятельного изучения:

1. О несостоятельности (банкротстве): Федеральный закон от 26 октября 2002 г. №127-ФЗ
2. Ивасенко, А. Г. Антикризисное управление: учеб. пособие для вузов : рек. ГОУ ВПО "Государственный ун-т управления" / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. - М. : КноРус, 2010. - 503 с.
3. Попов Р.А. Антикризисное управление: учеб. для вузов: рек. М-вом образования и науки РФ / Р. А. Попов. – Изд. 2-е, перераб. и доп. – М.: Высш. шк., 2010. – 480 с.
4. <http://www.bankrotstvo.ru/> – Интернет-проект «Банкротство.RU».

Тема 5. Анализ финансового и технико-экономического состояния неплатежеспособного предприятия (2 часа)

Занятие 1 (2 часа)

1. Анализ неплатежеспособного предприятия. Критерии оценки неплатежеспособности.
2. Анализ технико-экономического состояния предприятия.
3. Анализ финансово-экономического состояния предприятия.

Контрольные вопросы:

1. Назовите виды анализа неплатежеспособного предприятия.
2. Назовите методы анализа неплатежеспособного предприятия.
3. Какие методики можно использовать для оценки финансового состояния предприятия?
4. Какая отчетность служит информационной базой анализа финансового состояния?
5. Опишите систему показателей, которые применяются при анализе финансового состояния кризисных организаций?
6. Расскажите о системе критериев для оценки неплатежеспособности предприятия согласно Методическим указаниям ФСФО №16 от 23.01.2001 г.
7. Какие методики и приемы используются для анализа состояния дебиторской и кредиторской задолженности.
8. Назовите методы анализа неплатежеспособного предприятия.
9. Какие разделы включает комплексный анализ состояния предприятия?
10. Назовите цель и задачи анализа технико-экономического состояния?
11. Что является информационной базой для анализа технико-экономического состояния предприятия?
12. Перечислите этапы комплексного анализа технико-экономического состояния кризисного предприятия.
13. Какие разделы включает комплексный анализ состояния предприятия?
14. Какие показатели и функции требуется анализировать в организационно-управленческом аспекте? ...трудовом аспекте? ...экономическом аспекте? ...финансовом аспекте?
15. Назовите несколько признаков нерационального способа финансирования затрат предприятия.
16. Какие элементы включает анализ состояния производства и реализации продукции.
17. Как проводится исследование и оценка маркетинговой стратегии?
18. Объясните разницу понятий «конкурентоспособность предприятия» и «конкурентоспособность продукции»?
19. Что представляет собой производственный потенциал предприятия и как проводится его оценка?
20. Докажите необходимость анализа конкурентоспособности предприятия для кризисных предприятий?

21. Отличаются ли цели и задачи проведения диагностики финансового состояния предприятия для кризисных и для нормальных предприятий?
22. Какие этапы включает диагностика кризиса финансового состояния предприятия?
23. Что является исходной информацией и методом анализа при исследовании структуры финансового результата?
24. Напишите и объясните условие ликвидности баланса.
25. Какое предприятие считается платежеспособным? Назовите два признака платежеспособности.
26. Перечислите признаки неудовлетворительной структуры баланса.
27. Напишите формулы для расчета коэффициента восстановления (утраты) платежеспособности.
28. Дайте характеристику трех зон кризисных состояний предприятия на основе структурных соотношений активов и пассивов.
29. Какие финансовые коэффициенты используются при определении стадии кризиса?
30. Назовите граничные и нормальные значения финансовых коэффициентов для каждой зоны кризиса.
31. Дайте определение терминам «фиктивное банкротство» и «преднамеренное банкротство»
32. Что включает документальное обеспечение для выявления признаков фиктивного и преднамеренного банкротства?
33. В чем заключается проверка по выявлению признаков фиктивного банкротства?
34. Приведите примеры признаков фиктивного банкротства.
35. Что понимается под существенным ухудшением значений финансовых коэффициентов в целях процедур банкротства?
36. Перечислите признаки преднамеренного банкротства.
37. Какие сделки предприятия считаются заведомо невыгодными?
38. Есть ли в российском законодательстве уголовная ответственность для граждан за преднамеренное и фиктивное банкротство?

Методические указания по проведению практикума по теме 5.

Решить представленные задания и сделать выводы по результатам их решения о финансовом состоянии предприятия.

Задание 1

Анализ дебиторской задолженности (ДЗ) включает:

- 1) установление законности ДЗ,
- 2) установление сроков возникновения ДЗ,
- 3) выявление нормальной и неоправданной ДЗ.

ДЗ разделяют по срокам погашения на долгосрочную и краткосрочную.

По своевременности выполнения обязательств ДЗ бывает:

ДЗ, срок уплаты которой еще не наступил,
просроченная ДЗ.

Просроченная ДЗ включает:

неистребованную (безнадежную), которую исключают из анализа;
истребованную, но не полученную.

Истребованная, но не полученная делится на:

ДЗ, по которой срок исковой давности истек,

ДЗ, нереальная для взыскания,

Сомнительная ДЗ – не погашенная в установленный срок (просрочена более чем на 3 месяца) и не обеспеченная соответствующими гарантиями.

Срок исковой давности по ДЗ – 3 года. Если есть основание списать ДЗ (истек срок исковой давности, инвентаризация, приказ руководителя с письменным обоснованием), то ДЗ

списывается на прочие расходы и доходы и затем сумма переносится на забалансовый счет. На забалансовом счете за ДЗ наблюдают в течение 5 лет из-за возможности взыскания.

Провести анализ дебиторской и кредиторской задолженности предприятия по этапам:

1 этап. Проанализировать величину, структуру и динамику ДЗ. У предприятия отсутствует долгосрочная ДЗ. Сделать выводы по анализу.

Данные о краткосрочной ДЗ и показатели для анализа:

Виды ДЗ	Сумма, тыс. руб.		Удельные веса в общей величине ДЗ, %		Изменения		
	На начало года	На конец года	На начало года	На конец года	абсолютное, тыс. р.	в структуре, %	отношения ДЗ к общей величине ДЗ, %
Покупателей и заказчиков	532	1443					
Векселя к получению	0	3575					
Прочие дебиторы	1668	0					
Всего	2200	5018					

2 этап. Оценить оборачиваемость ДЗ. Сделать выводы по анализу.

Рассчитать показатели:

- 1) доля ДЗ в общем объеме текущих активов (оборотных средств)
- 2) доля сомнительной ДЗ в общем составе ДЗ – характеризует ликвидность ДЗ.
- 3) Оборачиваемость ДЗ – определяется как отношение выручки от реализации к средней величине ДЗ за период.

Исходные данные для расчета и показатели для расчета и анализа:

Наименование показателя	Значения показателя		Абсолютное изменение
	1-й год	2-й год	
Выручка, тыс. р.	6194	15300	
Текущие активы, тыс. р.	2083	9400	
Дебиторская задолженность средняя за период, тыс. р.	2890	4061	
в т.ч. Сомнительная ДЗ, тыс. р.	1228	3358	
Доля ДЗ в общем объеме текущих активов, %			
Доля сомнительной ДЗ в общем составе ДЗ, %			
Оборачиваемость ДЗ, обороты			

3 этап. Провести анализ ДЗ по срокам образования. Группируют ДЗ по срокам образования следующим образом:

до 1 месяца,

1-3 месяца,

3-6 месяцев,

6-12 месяцев,

больше 12 месяцев.

Предприятие должно стремиться к сокращению сроков образования дебиторской задолженности. Исходные данные и формы для расчетов представлены в таблице:

Группы ДЗ по срокам	Сумма, тыс. руб.		Удельные веса в общей величине ДЗ, %		Изменения		
	На начало года	На конец года	На начало года	На конец года	абсолютное, тыс. р.	в структуре, %	отношения ДЗ к общей величине ДЗ, %
До 1 месяца	497	807					
1-3 месяца	700	3240					
3-6 месяцев	755	651					
6-12 месяцев	248	320					
Более 12 месяцев	0	0					
Всего	2200	5018					

Этап 4. Провести анализ сомнительной ДЗ. Исходные данные и формы для расчетов представлены в таблице:

Виды ДЗ	Сумма, тыс. руб.		Удельные веса в общей величине сомнительной ДЗ, %		Изменения		
	На начало года	На конец года	На начало года	На конец года	абсолютное, тыс. р.	в структуре, %	отношения ДЗ к общей величине ДЗ, %
Покупателей и заказчиков	136	943					
Векселя к получению	0	2415					
Прочие дебиторы	1092	0					
Всего сомнительная ДЗ	1228	3358					

Литература

Основная литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. <http://www.biblio-online.ru/book/75ADD286-295D-41D4-B6B8-EEBFB614407>

Дополнительная литература:

Гореликов К. А. Антикризисное управление. — Москва: Дашков и К 2016 г. — 216 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02431-3 <http://ibooks.ru/product.php?productid=352374>

Литература для самостоятельного изучения:

1. Ковалев В. В. Финансовая отчетность. Анализ финансовой отчетности: основы балансоведения / В. В. Ковалев, Вит. В. Ковалев. — М.: ТК Велби, Проспект, 2015. — 434 с.
2. Круглова, Н. Ю. Антикризисное управление: учеб. пособие для вузов : рек. УМО по образованию в обл. статистики и антикризис. управления / Н. Ю. Круглова. - 2-е изд., стер. - М. : Кнорус, 2010. — 512 с.
3. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями: учеб. пособие для вузов : рек. Учеб.-метод. центром "Профессиональный учебник" / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев ; под ред. А. М. Тавасиева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити, 2010. - 543 с.

Тема 6. Управление финансами неплатежеспособного предприятия (2 часа)

Занятие 1 (2 часа)

1. Основы финансового менеджмента в антикризисном управлении: цель, задачи, принципы

2. Управление денежными потоками кризисного предприятия.
3. Финансовое прогнозирование и планирование в антикризисном управлении.
4. Бюджетирование в условиях кризиса.

Контрольные вопросы:

1. В чем отличие системы финансового менеджмента на кризисном предприятии от нормально работающего предприятия?
2. Каким образом рекомендуется проводить реорганизацию системы финансового менеджмента на кризисных предприятиях?
3. Объясните, что собой представляет платежный календарь, как он составляется, утверждается и корректируется?
4. Как определяется размер маржинального дохода, необходимого для покрытия долгов предприятия?
5. Какие нарушения возникают в схемах движения денежных потоков на несостоятельном предприятии?
6. Для каких целей применяют модели операционного и финансового рычагов в антикризисном управлении?
7. Как выбрать источник финансирования предприятия в условиях кризиса? Охарактеризуйте устойчивые пассивы как источник финансирования.
8. В чем заключается оценка финансовой реализуемости планируемой производственной программы?
9. С какой целью на кризисных предприятиях вводится бюджетирование?

Литература

Основная литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. <http://www.biblio-online.ru/book/75ADD286-295D-41D4-B6B8-EEBFB614407>

Дополнительная литература:

Гореликов К. А. Антикризисное управление. — Москва: Дашков и К 2016 г.— 216 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02431-3 <http://ibooks.ru/product.php?productid=352374>

Литература для самостоятельного изучения:

:

1. Антикризисное управление: Учебное пособие. В 2-х томах / Отв. ред. Г. К. Таль. М. Инфра-М. 2004. Т.2. Экономические основы. 127 с.
2. Балашов В. Г. Антикризисное управление предприятиями и банками: Учеб.-практ. Пособие / В. Г. Балашов, В. В. Григорьев, В. И. Гусев и др. — М.: Дело, 2011. — 840 с.
3. <http://www.cfin.ru/> — Интернет-проект «Корпоративный менеджмент».

Тема 7. Структурные преобразования в ходе антикризисного управления (2 часа)

Занятие 1 (2 часа)

1. Понятие и концепции реструктуризации: сущность, цели и задачи
2. Реструктуризация долга.
3. Реструктуризация капитала.
4. Реструктуризация предприятия.
5. Выбор мероприятий по реструктуризации.
6. Оценка эффективности реализации мероприятий по реструктуризации
7. Особенности реструктуризации дебиторской и кредиторской задолженностей.

Контрольные вопросы:

1. Как различаются цели и задачи реструктуризации на кризисных и нормально работающих предприятиях?
2. Назовите основные направления реструктуризации.
3. Опишите механизм проведения зачета встречных требований.
4. На каких условиях осуществляется перевод долга? ...уступка права требования?
5. Какие условия требуется соблюдать для списания задолженности?
6. Кто может заявить отказ от исполнения ранее заключенных договоров?
7. Какие сделки предприятия, на котором введена процедура банкротства, могут быть признаны недействительными?
8. Какие способы реструктуризации предпочтительно использовать на стадии кризиса?
9. В каких формах проводится реструктуризация задолженности по платежам в бюджет?
10. Когда возникает необходимость проведения реорганизации предприятия?
11. Какие преимущества в ходе банкротства дает применение замещения активов в сравнении с эмиссией дополнительных акций, облигаций, продажей имущественного комплекса?
12. Как принимается решение о ликвидации фирмы в ходе банкротства?
13. Чем отличается принудительная ликвидационная стоимость от ликвидационной стоимости прекращения существования активов?
14. Назовите ситуации, в которых проводят оценку ликвидационной стоимости.
15. Порядок определения упорядоченной ликвидационной стоимости.
16. Какие затраты, связанные с ликвидацией предприятия, включают в ликвидационную стоимость?
17. Приведите алгоритм расчета величины ликвидационной стоимости предприятия.

Контрольное задание по теме 7

Контрольная работа выполняется студентом по индивидуальным вариантам в течение 15 минут. Задание контрольной работы включает пять теоретических вопросов, на которые требуется дать краткие ответы. Итого максимальное количество – 5 баллов.

Контрольные задания:

1. Перечислите минимум 3 задачи реструктуризации.
2. Конвертация долгов в акции – это...
3. Как меняются имущество и обязательства предприятия при создании дочернего общества?
4. Инкассация дебиторской задолженности – это?
5. Цель составления календарного графика ликвидации активов?

Литература

Основная литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. <http://www.biblio-online.ru/book/75ADD286-295D-41D4-B6B8-EEBFB614407>

Дополнительная литература:

Гореликов К. А. Антикризисное управление. — Москва: Дашков и К 2016 г. — 216 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02431-3 <http://ibooks.ru/product.php?productid=352374>

Литература для самостоятельного изучения:

1. Гражданский кодекс Российской Федерации: Федеральный закон. Часть первая от 30 ноября 1994 г. №51-ФЗ. Часть вторая от 26 января 1996 г. № 14-ФЗ. Часть третья от 26 ноября 2001 г. № 146-ФЗ. Часть четвертая от 18 декабря 2006 г. №230-ФЗ.

2. Налоговый кодекс Российской Федерации: Федеральный закон. Часть первая от 31 июля 1998 г. №146-ФЗ. Часть вторая от 5 августа 2000 г. №117-ФЗ.
3. Борисов Е. Н. Основы антикризисного управления предприятиями: Учебное пособие / Е. И. Борисов, А. Г. Зубкова, Н. Н. Кожевников и др. Под ред. Н. Н. Кожевникова. – М.: Академия, 2007. – 495 с.
4. Попов Р.А. Антикризисное управление: учеб. для вузов : рек. М-вом образования и науки РФ / Р. А. Попов. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - М. : Высш. шк., 2008. - 480 с.
5. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями: учеб. пособие для вузов : рек. Учеб.-метод. центром "Профессиональный учебник" / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев ; под ред. А. М. Тавасиева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити, 2010. - 543 с.
6. <http://www.bankrotstvo.ru/> – Интернет-проект «Банкротство.RU».
7. <http://www.bankr.ru/> - Интернет-проект «Банкротство в России».

Электронные ресурсы

1. <http://www.anticrisis.ru/> – сайт журнала «Антикризисное управление».
2. <http://www.cfin.ru/> – Интернет-проект «Корпоративный менеджмент».
3. <http://www.bankrotstvo.ru/> – Интернет-проект «Банкротство.RU».
4. <http://www.bankr.ru/> - Интернет-проект «Банкротство в России».

Тема 8. Риск в антикризисном управлении (2 часа)

Занятие 1 (2 часа)

1. Сущность риска и анализ факторов, влияющих на риск банкротства.
2. Классификация рисков.
3. Методики оценки степени риска банкротства.
4. Особенности управления рисками в условиях несостоятельности.

Контрольные вопросы:

1. Дайте определение понятию «риск».
2. В чем заключается отличие критического риска банкротства от кризисного?
3. Какие виды риска вы знаете?
4. Приведите примеры субъективных и объективных факторов, влияющих на риск банкротства.
5. Назовите методы управления рисками в условиях несостоятельности.
6. В чем заключается метод локализации риска?
7. Какие методы можно использовать, чтобы уменьшить степень риска в предкризисной стадии? ...в стадии глубокого кризиса?
8. Какие факторы используются для прогнозирования вероятности банкротства в двухфакторной и пятифакторной модели Альтмана?
9. Охарактеризуйте показатели, входящие в систему диагностики банкротства Бивера.
10. Как определяется и какие значения может принимать рейтинговая оценка Сайфулина-Кадыкова?
11. Каковы существенные отличия модели Аргенти от модели Альтмана?
12. Как рассчитывается цена предприятия?

Индивидуальная расчетная работа по теме 8.

Тема работы – анализ вероятности банкротства предприятия с помощью известных моделей и методов прогнозирования банкротства.

Цель работы – получить опыт анализа финансовой документации предприятия на предмет возможной неплатежеспособности и банкротства, научиться диагностировать кризисные явления по показателям финансовой отчетности.

Исходными данными для выполнения работы являются бухгалтерский баланс и отчет о прибылях и убытках, а также дополнительная информация о формировании и использовании капитала, учетной политике предприятия. Для анализа студент может использовать

собственную информацию по данным предприятий, или взять исходные данные у преподавателя. На основании исходных данных требуется провести диагностику кризисного состояния предприятия и определить вероятность банкротства предприятия на основании разных методик и моделей: коэффициента утраты (восстановления) платежеспособности, двухфакторной модели прогноза банкротства, пятифакторной модели Э. Альтмана, модели Р. С. Сайфулина и Г. Г. Кадыкова, методики У. Бивера. Для более точного прогнозирования рекомендуется использовать и другие методики.

По результатам выполнения индивидуальной работы составляется отчет в письменном виде, который защищается преподавателю в часы консультаций. Отчет должен содержать:

- 1) исходные данные (финансовую отчетность),
- 2) основная часть – расчеты по моделям,
- 3) сводная таблица (форма заполнения которой представлена в таблице далее).
- 4) заключение по результатам анализа.

Объем отчета – 6-8 страниц.

При выполнении индивидуальной работы следует обратить внимание на трактовку используемых для расчета показателей, отличие моделей, приводимых в разных литературных источниках, а также на практическую применимость методик и моделей.

Сводная форма таблицы определения риска банкротства

Методики и показатели оценки	Условное обозначение	Способ расчета	Значение показателя
1. Коэффициент утраты (восстановления) платежеспособности	Кутр (Квос)		
2. Двухфакторная модель оценки вероятности банкротства	Z		
2.1. Коэффициент текущей ликвидности	КТЛ		
2.2. Заемные средства к пассивам	ЗС/П		
3. Пятифакторная модель Альтмана оценки вероятности банкротства	Zсчет		
3.1. Фактор 1	X1		
3.2. Фактор 2	X2		
3.3. Фактор 3	X3		
3.4. Фактор 4	X4		
3.5. Фактор 5	X5		
4. Модель Сайфулина и Кадыкова	R		
4.1. Коэффициент обеспеченности собственными средствами	Косос		
4.2. Коэффициент текущей ликвидности	КТЛ		
4.3. Интенсивность оборота авансируемого капитала	Ки		
4.4. Коэффициент менеджмента	Км		
4.5. Рентабельность собственного капитала	Кпр		
5. Модель Бивера оценки вероятности банкротства			
5.1. Коэффициент Бивера	Кб		
5.2. Рентабельность активов	Кра		
5.3. Финансовый левередж	ФЛ		
5.4. Коэффициент покрытия активов чистым оборотным капиталом	Кпчо		
5.5. Коэффициент покрытия	КТЛ		

Литература

Основная литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. <http://www.biblio-online.ru/book/75ADD286-295D-41D4-B6B8-EEBFB614407>

Дополнительная литература:

Гореликов К. А. Антикризисное управление. — Москва: Дашков и К 2016 г.— 216 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02431-3 <http://ibooks.ru/product.php?productid=352374>

Литература для самостоятельного изучения:

1. Круглова, Н. Ю. Антикризисное управление: учеб. пособие для вузов : рек. УМО по образованию в обл. статистики и антикризис. управления / Н. Ю. Круглова. - 2-е изд., стер. - М. : Кнорус, 2010. – 512 с.
2. Давыдова Г. В. Экономические кризисы, кризисные явления и антикризисное управление: Учебное пособие. / Г. В. Давыдова, А. Ю. Беликов, Т. А. Кондрацкая и др. Под ред. Г. В. Давыдовой. – Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2013. – 319 с.
3. Александрова О. Н. Антикризисное управление: Учебник / О. Н. Александрова, А. А. Беляев, Д. В. Валова и др. Под ред. Э. М. Короткова. – М.: Инфра-М, 2012. – 620 с.
4. Балдин К. В. Антикризисное управление: Учебное пособие / К. В. Балдин, О. Ф. Быстров, В. В. Перцов. Под ред. К. В. Балдина. – М.: Гардарики, 2012. – 271 с.
5. <http://www.bankrotstvo.ru/> – Интернет-проект «Банкротство.RU».
6. <http://www.cfin.ru/> – Интернет-проект «Корпоративный менеджмент».

Тема 9. Стратегический антикризисный менеджмент (2 часа)

Занятие 1 (2 часа)

1. Особенности стратегического антикризисного управления.
2. Разработка стратегий кризисного предприятия.
3. Процесс реализации стратегии антикризисного управления
4. Бизнес-планирование финансового оздоровления предприятия.
5. Бизнес-план внешнего управления.

Контрольные вопросы:

1. Охарактеризуйте назначение миссии и стратегической цели антикризисного управления.
2. Чем различаются стратегические цели, формулируемые в условиях кризиса неплатежеспособности, кризиса бизнеса и стратегического кризиса фирмы?
3. Какие бывают стратегии по степени открытости и формализации?
4. Какие виды корпоративных стратегий можно использовать на разных стадиях банкротства?
5. Чем различаются подходы BKG и GE/McKinsey при формировании стратегии антикризисного управления?
6. Назовите функциональные стратегии антикризисного управления.
7. Чем вызвана необходимость разработки операционных стратегий антикризисного управления?
8. В чем заключаются отличия эволюционного и радикального способов реализации стратегии антикризисного управления?
9. Как формируется тактика для реализации плана антикризисного управления?
10. Перечислите основные разделы плана финансового оздоровления.
11. Перечислите основные разделы плана внешнего управления.
12. Чем отличается план финансового оздоровления от стандартного бизнес-плана?

Олимпиада по теме 9.

Цель олимпиады – приобрести навык управления кризисными предприятиями, применить теоретические познания в области антикризисного управления, продемонстрировать личные способности в принятии нестандартных антикризисных решений в режиме ограничения во времени.

Форма проведения олимпиады – индивидуальная. Метод оценивания – индивидуальное первенство (I, II, III места) в ситуационном задании.

Олимпиада проводится на практическом занятии и рассчитана на 2 академических часа. Для оценки способности студентов принимать решения при временных ограничениях до начала олимпиады непосредственно с ситуацией предприятия студенты не должны быть знакомы.

В начале олимпиады студентам представляется ситуационное задание (кейс-стади), содержащее характеристику предприятия в кризисном состоянии. Характеристика предприятия включает:

- 1) историю предприятия,
- 2) сведения о собственниках, руководстве и персонале,
- 3) характеристику продукции,
- 4) сведения о рынке, поставщиках и потребителях,
- 5) информацию о маркетинге и системе сбыта,
- 6) сведения о ценообразовании и затратах,
- 7) характеристику экономического и финансового состояния предприятия,
- 8) сокращенную финансовую отчетность (форма №1 «Бухгалтерский баланс», форма №2 «Отчет о прибылях и убытках»).

В характеристике отмечаются внутренние проблемы и внешние угрозы по всем функциональным областям предприятия.

Перед студентами ставятся задачи:

- оценить текущую ситуацию на предприятии;
- оценить вероятность угрозы банкротства, уровень рисков;
- провести анализ жизнеспособности предприятия;
- предложить стратегию и тактику выхода из кризиса (в разрезе – маркетинг, производство, финансы, управление/кадры, собственность и др.);
- оценить результаты прогноза реализации антикризисной стратегии.

Результаты разрешения ситуации студенты представляют в виде эссе. Эссе оценивается преподавателем по следующим критериям:

- 1) использование научно-методических подходов при анализе и диагностике банкротства, разработке антикризисных мероприятий и прогнозе эффективности их реализации;
- 2) уровень проработанности проблемы (определено только общее направление развития, идеи или предложены конкретные меры в функциональных областях с оценкой их эффективности);
- 3) наличие сценариев развития ситуации;
- 4) знание законодательства в области антикризисного управления и права в целом;
- 5) применение нестандартных подходов для решения проблем;
- 6) грамотность, ясность, логичность, структурированность изложения эссе.

Литература

Основная литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. <http://www.biblio-online.ru/book/75ADD286-295D-41D4-B6B8-EEBFB614407>

Дополнительная литература:

Гореликов К. А. Антикризисное управление. — Москва: Дашков и К 2016 г. — 216 с. — Электронное издание. — ISBN 978-5-394-02431-3 <http://ibooks.ru/product.php?productid=352374>

Литература для самостоятельного изучения:

1. Давыдова Г. В. Экономические кризисы, кризисные явления и антикризисное управление: Учебное пособие. / Г. В. Давыдова, А. Ю. Беликов, Т. А. Кондрацкая и др. Под ред. Г. В. Давыдовой. – Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2012. – 319 с.
2. Ивасенко, А. Г. Антикризисное управление: учеб. пособие для вузов : рек. ГОУ ВПО "Государственный ун-т управления" / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. - М. : КноРус, 2010. - 503 с.
3. <http://www.bankrotstvo.ru/> – Интернет-проект «Банкротство.RU».

4. <http://www.bankr.ru/> - Интернет-проект «Банкротство в России».

7. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине

Перечень контролирующих мероприятий для проведения промежуточного контроля по дисциплине Антикризисное управление представлен в таблице 5.

Таблица 5

Фонд оценочных средств по дисциплине Антикризисное управление

Промежуточная аттестация (в конце семестра)						
Курсовая работа	Курсовой проект	Контрольная работа (для заочной формы обучения)	Промежуточное тестирование	Зачет	Зачет с оценкой	Экзамен
1	2	3	4	5	6	7
-	-	-	+	+	-	-

Контролирующие мероприятия:

1. Промежуточное тестирование

Цель - оценка уровня усвоения понятийно-категориального аппарата, теоретических положений по темам и разделам дисциплины, сформированности отдельных умений, навыков.

Студентам предлагается 30 вопросов по всем разделам курса, предполагающий выбор одного варианта ответа. Время для написания тестового задания составляет один академический час. Шкала и критерии оценки указаны в таблице 6.

Содержание.

Варианты тестовых заданий по курсу «Антикризисное управление»

Вариант 1

1. Реорганизационная процедура, при которой предприятию-должнику может быть предоставлена финансовая помощь для погашения денежных обязательств, обязательных платежей и восстановление платежеспособности должника.

- А. Дифференциация
- В. Санация
- С. Пролонгация
- Д. Дезактивация

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

2. Ликвидация «проблемных зон» – это ...

- А. Направления деятельности, которые приносят максимальные убытки
- В. Филиальная сеть предприятия
- С. Те направления деятельности предприятия, которые занимают наибольшее внимание руководства предприятия
- Д. Новые инвестиционные проекты

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

3. Экономические эффекты, которые может дать инвентаризация и оформление активов

- А. Получение дополнительных доходов
- В. Рост капитализации

- С. Более эффективное использование трудовых ресурсов
- Д. В снижение накладных расходов на содержание избыточных производственных мощностей
- Е. Снижение расходов по заработной плате

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

4. *В антикризисной программе должно быть отражено ...*

- А. Обязательное сокращение расходов на ФОТ
- В. Используемые ресурсы
- С. Сроки программы
- Д. Обязательное сокращение сотрудников предприятия
- Е. Ожидаемые результаты программы
- Ф. Описание мероприятий и их обоснование
- Г. Исполнители программы

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

5. *Мероприятия, которые включает в себя понятие упорядочение закупок*

- А. Снижение закупочных цен
- В. Оптимизация уровня запасов
- С. Повышение отпускных цен на свою продукцию
- Д. Работа только по предоплате
- Е. Повышение качества закупок

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

6. *По формуле $T_{хр} = \text{дисконт} / (\text{стоимость финансовых средств} + \text{стоимость хранения})$ рассчитывается ...*

- А. Ожидаемый период накопления запасов
- В. Ожидаемый период потребления запасов
- С. Стоимость запасов

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

7. *Положительные стороны заключения долгосрочных договоров*

- А. Снижение цен
- В. Экономия на скидках
- С. Экономия на масштабах поставок
- Д. Стабильность поставок

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

8. *Сокращение численности сотрудников организации может привести к выходу из кризисной ситуации.*

- А. Да всегда
- В. Только при согласовании с другими мероприятиями по выводу предприятия из кризиса
- С. Нет

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

9. *Нормирование «от достигнутого» – это ...*

- А. Оптимизация бизнес процессов, в соответствии с теми нормами, которые были заданы руководством предприятия
- В. На всей деятельности предприятия
- С. Оценка в процентах потенциала увеличения производительности труда (посмотрев, какую долю времени сотрудники бездействуют, насколько интенсивны их действия и т.д.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

10. Управление, в котором поставлено оптимальным образом предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий и использование факторов кризиса для последующего развития:

- A. Текущее управление
- B. Оперативное управление
- C. Стратегическое управление
- D. Антикризисное управление

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

11. Условия, ведущие к срыву обычных показателей деятельности, к авариям, катастрофам.

- A. Кризисные
- B. Экстремальные
- C. Квазистабильные
- D. Стандартные

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

12. Управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям его развития:

- A. Текущее развитие
- B. Антикризисное развитие
- C. Стратегическое развитие
- D. Оперативное развитие

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

13. Проблемы, которые можно решить, отыскав метод в литературе, либо сформулировать его самому.

- A. Эвристические
- B. Стандартные
- C. Типовые
- D. Нестандартные

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

14. Функция антикризисного управляющего, в которой он выступает инициатором и интегратором деятельности.

- A. Экспертно-инновационная
- B. Административная
- C. Воспитательная
- D. Лидирующая

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

15. Последовательность тактических действий по управлению конфликтом, заключающаяся в постановке институциональной процедуры в жесткой зависимости от добровольной ответственности большинства участников конфликта:

- A. Легитимизация
- B. Реструктуризация
- C. Структурирование групп
- D. Дифференциация

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

16. Кризисы, проявляющийся в виде стресса, приобретающего массовый характер, возникновении чувства неуверенности, паники, страха за будущее и др. называются:

- A. Предсказуемыми
- B. Технологическими
- C. Природными

- D. Психологическими
- E. Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

17. Переходный период развития организации, характеризующийся снижением большинства важных показателей жизнедеятельности.

- A. Период падения
- B. Утверждение
- C. Зарождение потенциала
- D. Становление
- E. Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

18. Кризисы, которые легче предвидеть и легко управляемые, называются:

- A. Предсказуемыми
- B. Глубокими
- C. Неожиданными
- D. Легкими

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

19. "Кризис" и "риск" существуют ли их взаимосвязь при принятии любых управленческих решений:

- A. Да
- B. Нет

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

20. Исключение ожидания кризиса при принятии управленческого решения может привести к:

- A. Спокойному ходу производственного процесса;
- B. Избеганию кризиса;
- C. Неожиданным и более тяжелым кризисным ситуациям

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

21. Кризис носит характер:

- A. Циклический;
- B. Планово развивающийся;
- C. Спонтанный

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

22. Кризис по своей сути является:

- A. Разрушительным;
- B. Острым, приводящим к изменению экономических формаций;
- C. Спокойным внедрением новых технологий.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

23. К объективным причинам кризиса относятся:

- A. Тайфуны, цунами, приводящие к большим разрушениям;
- B. Военные действия, приведшие к повреждениям и разрушениям инфраструктуры;
- C. Ошибки в принятии управленческих решений.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

24. В социально-экономической системе общества имеют ли взаимосвязь системы функциональная и развитие?

- A. Да;
- B. Нет.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

25. *Субъективные причины кризисов это:*

- А. Ошибки управления
- В. Неточности в оперативных метеосводках
- С. Природные явления
- Д. Межгосударственные конфликты

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

26. *К внешним причинам кризиса относятся:*

- А. Состояние мировой экономики;
- В. Конкуренция на рынке товаров и услуг;
- С. Недостатки в организации производства;
- Д. Проводимая инновационная политика;
- Е. Политическая ситуация в стране

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

27. *Последствия кризиса могут привести к:*

- А. Стагнации;
- В. Изменению существующей структуры;
- С. Новому еще более тяжелому кризису;
- Д. Разрушению организации

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

28. *К типологии признаков кризиса по принадлежности относят:*

- А. Масштабы кризисов;
- В. Причины и возможные последствия;
- С. Сроки протекания кризиса;
- Д. Место прохождения кризиса

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

29. *Мониторинг антикризисного управления это:*

- А. Контроль процессов развития и отслеживания их тенденций по антикризисному управлению;
- В. Разработка по конкретному объекту управления антикризисных мероприятий;
- С. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

30. *Мониторинг распознавания кризиса связан с:*

- А. Наличием специалистов антикризисного управления;
- В. Психологическим климатом в коллективе;
- С. Взаимодействием в системе управления;
- Д. Сложной линейной системой управления.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

Вариант 2.

1. *Преодоление кризиса зависит от:*

- А. Используемых методик анализа кризисных ситуаций;
- В. Наличия специалистов в области антикризисного управления;
- С. Полной замены штата работников;
- Д. Частичного сокращения либо представления неоплаченных отпусков

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

2. *Назовите основные группы, определяющие развитие фирмы.*

- A. Стабильность политики, политические, психографические формы конкуренции.
 - B. Международные, национальные, рыночные, конкурентная позиция фирмы, ресурсы и их использование.
 - C. Национальные, рыночные, конкурентная позиция фирмы, ресурсы и их использование.
 - D. Международные, национальные, рыночные.
- Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

3. Назовите внешние факторы, которые оказывают наибольшее влияние на бизнес и состояние фирмы.

- A. Принципы деятельности экономические → финансовый менеджмент.
- B. Международная конкуренция, экономические и демографические, научно-технические, форма конкуренции.
- C. Экономические и демографические, научно-технические, форма конкуренции.
- D. Стабильность политики, психографические, демографические.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

4. Дайте понятие – объект антикризисного управления.

- A. Производственная система.
- B. Производственная система, описываемая в пространстве состояний.
- C. Производственная система, описываемая в пространстве состояний (переменные, параметры, показатели).
- D. Производственная система и ее формализация.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

5. Приведите определение кризисного состояния производственной системы.

- A. Когда фирма – банкрот.
- B. Когда предприятие не имеет возможности платить по своим обязательствам, а группа определенных показателей выходит за свои допуски.
- C. Когда фирма не имеет возможности платить по своим обязательствам.
- D. Когда показатели выходят за свои допустимые значения.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

6. На каких двух основных принципах должна строиться система антикризисного управления?

- A. Слежения за состоянием фирмы.
- B. «Следящей» системы и принципе допусков.
- C. Следящей и допусков.
- D. Отслеживание допусков.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

7. Назовите направления для решения задач антикризисного управления на современном этапе.

- A. Всеобщий контроль.
- B. Повышение уровня качества управления.
- C. Качество корпоративного управления

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

8. Какие из следующих понятий относятся к ключевым характеристикам оценки кризиса:

- A. Проблематика кризиса, острота кризиса;
- B. Масштаб кризиса; область развития, охваченная кризисом; стадия (фаза) проявления кризиса;
- C. Причины кризиса, возможные последствия кризиса;
- D. Все вышеперечисленное

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

9. *Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:*
- А. Гибкость и адаптивность;
 - В. Склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности;
 - С. Диверсификация управления;
 - Д. Снижения централизма;
 - Е. Усиление интеграционных процессов;
 - Ф. Все вышеперечисленное

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

10. *Чем в первую очередь определяется возможность антикризисного управления:*

- А. Человеческим фактором;
- В. Знанием циклического характера развития социально-экономических систем;
- С. а, б.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

11. *Как влияет фактор времени на эффективность антикризисного управления:*

- А. Повышает;
- В. Снижает;
- С. Не влияет.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

12. *Эффективность антикризисного управления проявляется в:*

- А. Степени достижения целей смягчения, локализации или позитивного использования кризиса в сопоставлении с затраченными ресурсами;
- В. В степени достижения целей;
- С. В степени роста потенциала;
- Д. В степени развития управления;
- Е. Только б, в;
- Ф. Только б, г

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

13. *На первом этапе «Начало кризиса предприятия» необходимо:*

- А. Разработать бизнес-план развития предприятия на перспективу;
- В. Провести оперативный ситуационный анализ, перестроить стратегию и поставить новые задачи;
- С. Провести оперативное реструктурирование предприятия в целях обеспечения его выживания на короткий срок;
- Д. Выбрать реорганизационные или ликвидационные процедуры.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

14. *Второй этап процесса развития несостоятельности предприятия характеризуется:*

- А. Кризисом реализации стратегии;
- В. Кризисом ликвидности;
- С. Падением результатов деятельности и финансовой устойчивости;
- Д. Банкротством.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

15. *Третий этап «Кризис предприятия» характеризуется:*

- А. Невыполнением текущих задач, развитием конфликта между стратегическими целями и выбранным направлением реализации стратегии;
- В. Резким колебанием показателей рентабельности и деловой активности предприятия;

С. Неспособностью предприятия отвечать по своим обязательствам по мере их наступления.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

16. Ухудшение показателей ликвидности и финансовой устойчивости характерно для:

- А. Первого этапа «Начало кризиса»;
- В. Начала второго этапа «Развитие кризиса предприятия»;
- С. Окончания второго этапа «Развитие кризиса предприятия» и начала третьего – «Кризис предприятия»

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

17. Мера защиты и мера компенсации негативного воздействия неуправляемых факторов:

- А. Страхование
- В. Антикризисное управление
- С. Сохранение
- Д. Оборонительная стратегия

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

18. Отдельную проблему или группу проблем охватывает

- А. Микрокризис
- В. Макрокризис
- С. Общий кризис
- Д. Локальный кризис

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

19. Самый глубокий послевоенный экономический кризис, охвативший все капиталистические страны, отличающийся высоким уровнем инфляции происходил

- А. 1973-1975 годы
- В. 1991-1993 годы
- С. 2009-2010 год

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

20. Анализ динамики отдельных статей отчетной формы с целью выявления и присущих им тенденций является результатом проведения:

- А. В анализа
- В. Анализа финансовой устойчивости
- С. Анализа деловой активности
- Д. Горизонтального анализа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

21. В процессе развития кризиса на предприятии вначале появляются:

- А. Факторы кризиса
- В. Причины кризиса
- С. Симптомы кризиса
- Д. Все одновременно
- Е. Сначала факторы, потом причины, после этого – симптомы кризиса.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

22. Процесс исследования кризиса и разработки мероприятий по его ликвидации называется:

- А. Распознавание кризиса
- В. Диагностика кризиса;
- С. Антикризисное управление
- Д. Все одновременно;

Е. Санация

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

23. *Кризис, депрессия, оживление, подъем-это этапы развития кризиса:*

- А. На макроуровне
- В. На предприятии
- С. Государственного управления
- Д. Ответ «а» и «б»
- Е. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

24. *Уступка прав требования, как мера восстановления платежеспособности гостиниц означает:*

- А. Продажу права взыскания дебиторской задолженности третьим лицам
- В. Продажу права взыскания кредиторской задолженности третьим лицам
- С. Ответ «а» и «б»
- Д. Скорее «а», чем «б»
- Е. Скорее «б», чем «а»
- Ф. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

25. *Мерами по восстановлению платежеспособности турагентства обычно могут быть:*

- А. Продажа части имущества
- В. Взыскание дебиторской задолженности
- С. Размещение дополнительных обыкновенных акций турфирмы
- Д. Иные меры по восстановлению платежеспособности
- Е. Ответ «а» и «б»
- Ф. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

26. *В отношении неплатежеспособного предприятия арбитражным судом с целью восстановления платежеспособности предприятия может быть назначена процедура:*

- А. Реструктуризация
- В. Санация;
- С. Внешнее управление;
- Д. Досудебная санация;
- Е. Конкурсное производство
- Ф. Реформирование
- Г. Финансовое оздоровление
- Н. Другое

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

27. *К процедурам предотвращения банкротства, установленным законом № 127-ФЗ, относятся:*

- А. Реструктуризация
- В. Конкурсное производство;
- С. Санация;
- Д. Ликвидация
- Е. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

28. *Ликвидационный баланс составляется в целях*

- А. Подведения итогов работы за год
- В. Планирования хозяйственной деятельности в текущем году

- С. Оценки средств должника на момент ликвидации хозяйственного органа
- Д. В современных условиях не составляется
- Е. Верно все перечисленное
- Ф. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

29. *Данные о финансовых результатах деятельности предприятия (выручка, прибыль) представлены в:*

- А. Форме № 1
- В. Форме № 2
- С. Нет правильного ответа
- Д. Форме № 5

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

30. *Коэффициент автономии, характеризующий независимость финансового состояния предприятия, определяется как отношение:*

- А. Выручки к средней стоимости активов;
- В. Прибыли к объему продаж;
- С. Текущих активов к текущим обязательствам;
- Д. Собственного капитала к средней стоимости активов.
- Е. Собственного капитала к заемному
- Ф. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

Вариант 3

1. *К экспертным методам исследования используемым в антикризисном управлении относятся:*

- А. Математические методы
- В. Матрица BCG
- С. Метод SWOT – анализа
- Д. методы линейного программирования
- Е. Метод PIMS
- Ф. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

2. *К математическим методам исследования используемым в антикризисном управлении относятся:*

- А. Математические методы
- В. Матрица BCG
- С. Метод SWOT – анализа
- Д. методы линейного программирования
- Е. Метод PIMS
- Ф. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

3. *Показатели финансовой устойчивости рассчитываются по данным:*

- А. Баланса предприятия
- В. Актива баланса
- С. Пассива баланса
- Д. Отчета о прибылях и убытках
- Е. Формы №1 и №2
- Ф. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

4. *Какого управляющего утверждает арбитражный суд?*

- А. Административного;
- В. Временного;
- С. Внешнего;
- Д. Конкурсного;
- Е. Верно все перечисленное;
- Ф. Верно только б), г).

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

5. *Для снижения уровня противодействия (сопротивления) персонала антикризисной программе следует:*

- А. Вовлекать персонал в управление процессом выхода из кризисов
- В. Вовлекать персонал в процесс разработки антикризисной программой
- С. Использовать различные формы стимулирования персонала
- Д. Ответ «а» и «б»
- Е. Ответ «б» и «в»
- Ф. Ответ «а», «б» и «в»

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

6. *Контроллеры обычно точно взаимодействуют:*

- А. С работниками, осуществляющими внутренний аудит на предприятии;
- В. С отделом планирования;
- С. С руководителем предприятия;
- Д. С руководителем подразделений;
- Е. С налоговой инспекцией.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

7. *Механизм контроллинга основан на:*

- А. Принципе движения
- В. Принципе своевременности
- С. Принципе стратегического сознания
- Д. Принципе документирования
- Е. Всех перечисленных принципах

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

8. *Бюджетный контроль включает в себя:*

- А. Подготовку бюджетов подразделений;
- В. Фиксирование фактических расходов и доходов по бюджетным статьям;
- С. Сравнение бюджетных и реальных расходов;
- Д. Принятие мер для приведения текущих результатов в соответствии с бюджетом;
- Е. Все перечисленное

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

9. *Поиск «узких мест» в работе фирмы - это составной элемент:*

- А. Определения целей;
- В. Управления целями;
- С. Достижения целей;
- Д. Анализа опыта фирмы;
- Е. Системы контроллинга.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

10. *Сегодня внедрять то, о чем другие будут думать только завтра - это:*

- А. Прием стратегического менеджмента;
- В. Тактика риск-менеджмента;

- С. Принцип контроллинга;
- Д. Стратегия управления;
- Е. Цель инвестиционного риска

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

11. *Финансовый менеджер имеет возможность осуществить воздействие на величину риска через:*

- А. Непосредственных исполнителей операции;
- В. Руководителя проекта;
- С. Финансовый механизм;
- Д. Анализ возможных случайных событий;
- Е. Анализ потенциальных способностей сотрудников фирмы.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

12. *Важным элементом управления риском является:*

- А. Развитие системы повышения квалификации сотрудников;
- В. Математический расчет уровня риска;
- С. Анализ структуры управления фирмой;
- Д. Знание макроэкономических факторов;
- Е. Все перечисленное

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

13. *Риск ликвидности связан:*

- А. С изменением покупательной способности населения;
- В. С изменением оценки качества ценной бумаги;
- С. С изменением процентных ставок на рынке;
- Д. С возможностью законодательных изменений;
- Е. С несостоятельностью эмитента

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

14. *Что определяется как разность текущих активов и краткосрочных обязательств?*

- А. Собственный оборотный капитал
- В. Заемный капитал
- С. Общий коэффициент ликвидности
- Д. Промежуточный показатель ликвидности
- Е. Показатель абсолютной ликвидности.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

15. *Назовите наиболее обобщающий показатель платежеспособности:*

- А. Текущие активы
- В. Текущее финансовое состояние
- С. Краткосрочные обязательства
- Д. Использование основных средств
- Е. Коэффициент текущей ликвидности

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

16. *Что определяется как разность между денежной выручкой и всеми затратами предпринимателя, исчисленными в денежном выражении?*

- А. Бюджет;
- В. Прибыль;
- С. Смета;
- Д. Доход;
- Е. Расход.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

17. Критерием кризисного состояния предприятия согласно ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)» является

- А. Сумма обязательств превышает стоимость принадлежащего ему имущества
- В. Краткосрочные обязательства не оплачиваются в течение трех месяцев после установленного срока
- С. Коэффициент текущей ликвидности меньше нормы

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

18. Экономический цикл связан с:

- А. Действием только внешних факторов
- В. Действием только внутренних факторов
- С. Факторами, преимущественно влияющими на динамику совокупного спроса
- Д. Факторами, преимущественно влияющими на динамику предложения
- Е. Исключительно случайными политическими факторами.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

19. Какое из перечисленных явлений не соответствует периоду экономического спада?

- А. Снижение инвестиций в оборудование с длительным сроком службы
- В. Падение курса акций, более низкий спрос на труд
- С. Сокращение налоговых поступлений
- Д. Снижение прибылей корпораций
- Е. Уменьшение пособий по безработице.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

20. Самое сильное влияние на ход экономического цикла оказывает динамика:

- А. Чистых инвестиций, направляемых на прирост товарно-материальных запасов
- В. Чистых инвестиций, направляемых в производство товаров длительного пользования. Потребительских расходов
- С. Государственных расходов
- Д. Все ответы неверны.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

21. Определите соответствие фаз цикла с их определениями:

1. Подъем (бум). 2. Спад. 3. Депрессия. 4. Оживление.

- а) рассасывается товарная масса, предприниматель модернизирует оборудование и организует более современное производство;
- б) спрос на рынке растет и начинается подъем производства;
- в) растет спрос, растет цена на блага и услуги, растет объем производства;
- г) спрос падает и предприниматель сокращает производство, увольняет рабочую силу, сворачивает инвестирование производства;
- д) производство не увеличивается, остается на уровне предыдущих лет и ощущается застой во всех отраслях жизни страны.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

22. Что такое фирма «Коммутант»?

- А. Предприятие, которое находится в стадии реорганизации (банкротства)
- В. Предприятие, находящееся в стадии формирования первоначальной стадии
- С. Предприятие, находящееся в стадии роста
- Д. Предприятие, находящееся в стадии зрелого развития
- Е. Предприятие, находящееся в стадии застоя или упадка.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

23. Какова цель банкротства предприятия?

- A. Оздоровление предприятия
 - B. Продажа имущества
 - C. Выведение фирмы в лидеры
 - D. Создание условий для решения частных проблем руководства фирмы.
- Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

24. Если кризисное состояние предприятия определено как временное и не носит катастрофический характер, может быть проведена санация, направленная на

- A. Повышение эффективности хозяйственной деятельности
- B. Заключение мирового соглашения с кредиторами
- C. Проведение реструктуризации
- D. Рефинансирование его долга

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

25. Сводит к минимуму недоброжелательность и часто дает возможность быстро разрешить конфликт такое качество, как

- A. Стремление к сотрудничеству
- B. Уклонение от конфликта
- C. Стремление к сглаживанию конфликта
- D. Способность к компромиссу

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

26. По формуле $T_{хр} = \text{дисконт} / (\text{стоимость финансовых средств} + \text{стоимость хранения})$ рассчитывается ...

- D. Ожидаемый период накопления запасов
- E. Ожидаемый период потребления запасов
- F. Стоимость запасов

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

27. Положительные стороны заключения долгосрочных договоров

- E. Снижение цен
- F. Экономия на скидках
- G. Экономия на масштабах поставок
- H. Стабильность поставок

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

28. Сокращение численности сотрудников организации может привести к выходу из кризисной ситуации.

- D. Да всегда
- E. Только при согласовании с другими мероприятиями по выводу предприятия из кризиса
- F. Нет

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

29. Нормирование «от достигнутого» – это ...

- D. Оптимизация бизнес процессов, в соответствии с теми нормами, которые были заданы руководством предприятия
- E. На всей деятельности предприятия
- F. Оценка в процентах потенциала увеличения производительности труда (посмотрев, какую долю времени сотрудники бездействуют, насколько интенсивны их действия и т.д.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

30. Управление, в котором поставлено оптимальным образом предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий и использование факторов кризиса для последующего развития:

- Е. Текущее управление
- Ф. Оперативное управление
- Г. Стратегическое управление
- Н. Антикризисное управление

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

Вариант 4

1. Если третье лицо обязывается перед кредитором другого лица (должника) отвечать за исполнение должником обязательства, то это:

- А. залог,
- В. удержание,
- С. поручительство,
- Д. банковская гарантия.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

2. На какой расчетный счет зачисляются денежные средства должника, поступающие в ходе конкурсного производства:

- А. на расчетный счет основного кредитора,
- В. на расчетный счет Арбитражного суда,
- С. на один специально открытый для конкурсного производства расчетный счет должника,
- Д. на разные счета должника, открытые к моменту конкурсного производства.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

3. Причины кризиса бывают:

- А. объективные,
- В. природные,
- С. субъективные,
- Д. все ответы верны.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

4. Максимально возможный срок внешнего управления:

- А. 7 месяцев,
- В. 1 год,
- С. 18 месяцев,
- Д. 2 года.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

5. Цель реструктуризации на кризисном предприятии:

- А. восстановление платежеспособности,
- В. ликвидация предприятия,
- С. переход от убытков к прибыли,
- Д. все ответы верны.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

6. Мораторий не распространяется на:

- А. требования по уплате задолженности по денежным обязательствам,
- В. требования по выплате задолженности по налогам,
- С. требования по выплате задолженности по заработной плате,

Д. распространяется на все указанные требования.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

7. Процедура, проводимая в целях анализа финансового состояния предприятия, составления реестра требований кредиторов и обеспечения сохранности имущества:

- А. внешнее управление,
- В. финансовое оздоровление,
- С. наблюдение,
- Д. конкурсное производство.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

8. Какое из обязательств является внутренним обязательством ООО «Маг»:

- А. расчеты с подрядчиком, выполнившим капитальный ремонт здания завода,
- В. выплата Внешторгбанку процентов по срочному ночному кредиту,
- С. выплата дивидендов открытому акционерному обществу «Ник», владеющему 75% долей в уставном капитале ООО «Маг»,
- Д. верны ответы А) и В),
- Е. все ответы не верны.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

9. Должник по отношению к кредитору:

- А. имеет право исполнения обязательства,
- В. обязан исполнить обязательство,
- С. все ответы верны.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

10. Что такое дебиторская задолженность?

- А. задолженность предприятий и физических лиц данному предприятию,
- В. задолженность данного предприятия другим предприятиям и физическим лицам,
- С. задолженность, отраженная на забалансовых счетах,
- Д. нет верного ответа.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

11. Какое выражение верно:

- А. Учредители должника обязаны проводить досудебную санацию.
- В. Учредители должника имеют право участвовать в досудебной санации.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

12. К внешним обязательствам предприятия не относятся:

- А. обязательства по уплате налогов в бюджет,
- В. обязательства по возврату банковских кредитов,
- С. обязательства по выплате дивидендов,
- Д. все перечисленное относится к внешним обязательствам.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

13. Реструктуризация путем создания зависимого общества относится к реструктуризации:

- А. долга,
- В. капитала,
- С. предприятия.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

14. Конфликт между руководителем и подчиненным является прямым следствием:

- А. технологического кризиса,
- В. социального кризиса,
- С. психологического кризиса,
- Д. экономического кризиса.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

15. Антикризисная стратегия оптимизации структуры капитала относится к группе стратегий:

- А. маркетинговых,
- В. производственных,
- С. кадровых,
- Д. финансовых.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

16. Ликвидация предприятия в ходе банкротства проводится по решению:

- А. учредителей,
- В. суда,
- С. уполномоченных органов,
- Д. все ответы верны.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

17. Имущество лица не покрывает сумму его обязательств – это:

- А. признак неплатежеспособности,
- В. признак неоплатности,
- С. признак преднамеренного банкротства,
- Д. признак фиктивного банкротства.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

18. Если в ходе финансового оздоровления были выявлены существенные нарушения плана оздоровления, то вводят:

- А. наблюдение,
- В. досрочное окончание,
- С. досрочное прекращение,
- Д. конкурсное производство.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

19. Интересы Российской Федерации в процедурах банкротства в настоящее время представляет:

- А. Федеральная служба по делам о несостоятельности и банкротству,
- В. Федеральная служба по финансовому оздоровлению,
- С. Федеральная налоговая служба,
- Д. Служба судебных приставов.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

20. Рассчитайте степень текущей платежеспособности предприятия по следующим данным: Выручка предприятия за год – 360 д.е., в том числе НДС – 64,8 д.е., Собственный капитал – 80 д.е., Заемный краткосрочный капитал – 150 д.е., заемный долгосрочный капитал – 60 д.е.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

21. В процессе развития кризиса на предприятии вначале появляются:

- Е. Факторы кризиса
- Г. Причины кризиса

Н. Симптомы кризиса

І. Все одновременно

Ј. Сначала факторы, потом причины, после этого – симптомы кризиса.

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

22. Процесс исследования кризиса и разработки мероприятий по его ликвидации называется:

Е. Распознавание кризиса

Г. Диагностика кризиса;

Н. Антикризисное управление

І. Все одновременно;

Ј. Санация

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

23. Кризис, депрессия, оживление, подъем-это этапы развития кризиса:

Е. На макроуровне

Г. На предприятии

Н. Государственного управления

І. Ответ «а» и «б»

Ј. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

24. Уступка прав требования, как мера восстановления платежеспособности гостиниц означает:

Г. Продажу права взыскания дебиторской задолженности третьим лицам

Н. Продажу права взыскания кредиторской задолженности третьим лицам

І. Ответ «а» и «б»

Ј. Скорее «а», чем «б»

К. Скорее «б», чем «а»

Л. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

25. Мерами по восстановлению платежеспособности турагенства обычно могут быть:

Г. Продажа части имущества

Н. Взыскание дебиторской задолженности

І. Размещение дополнительных обыкновенных акций турфирмы

Ј. Иные меры по восстановлению платежеспособности

К. Ответ «а» и «б»

Л. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

26. В отношении неплатежеспособного предприятия арбитражным судом с целью восстановления платежеспособности предприятия может быть назначена процедура:

І. Реструктуризация

Ј. Санация;

К. Внешнее управление;

Л. Досудебная санация;

М. Конкурсное производство

Н. Реформирование

О. Финансовое оздоровление

Р. Другое

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

27. К процедурам предотвращения банкротства, установленным законом № 127-ФЗ, относятся:

- Г. Реструктуризация
- Г. Конкурсное производство;
- Н. Санация;
- Л. Ликвидация
- Л. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

28. Ликвидационный баланс составляется в целях

- Г. Подведения итогов работы за год
- Н. Планирования хозяйственной деятельности в текущем году
- Л. Оценки средств должника на момент ликвидации хозяйственного органа
- Л. В современных условиях не составляется
- К. Верно все перечисленное
- Л. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

29. Данные о финансовых результатах деятельности предприятия (выручка, прибыль) представлены в:

- Е. Форме № 1
- Г. Форме № 2
- Г. Нет правильного ответа
- Н. Форме № 5

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

30. Коэффициент автономии, характеризующий независимость финансового состояния предприятия, определяется как отношение:

- Г. Выручки к средней стоимости активов;
- Н. Прибыли к объему продаж;
- Л. Текущих активов к текущим обязательствам;
- Л. Собственного капитала к средней стоимости активов.
- К. Собственного капитала к заемному
- Л. Нет правильного ответа

Код контролируемой компетенции: ОПК-2, ПК-1, ПК-6

Таблица 6

Шкала и критерии оценки.

Количество правильных ответов	Оценка	Уровень сформированности Компетенции
30-26	Отлично	Повышенный
25-23	Хорошо	Повышенный
22-19	Удовлетворительно	Пороговый
< 18	Неудовлетворительно	Компетенции не сформированы

7.1 Зачет

Цель – выявление уровня, прочности и систематичности полученных студентами теоретических и практических знаний, приобретения навыков самостоятельной работы, развития творческого мышления, умения синтезировать полученные знания и применять их в решении практических задач.

Процедура – зачет проводится в устной форме путем опроса по вопросам.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ К ЗАЧЕТУ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**«Антикризисное управление»**

№ п/п	Содержание вопроса	Код контролируемой компетенции
1.	Необходимость антикризисного управления. Кризис как элемент механизма саморегулирования рыночной экономики.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
2.	Системный кризис государственного управления, его компоненты. Реформа как средство антикризисного государственного управления.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
3.	Закономерности движения капитала и причины неплатежеспособности	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
4.	Экономический механизм возникновения и протекания кризиса на предприятии.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
5.	Возникновение и распознавание кризисов в организации. Причины, факторы, симптомы, средства распознавания кризиса.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
6.	Система государственного антикризисного регулирования, ее структура, механизмы.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
7.	Государственная финансовая поддержка несостоятельных предприятий. Налоговые льготы для кризисных предприятий.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
8.	Признаки банкротства, условия рассмотрения дел о банкротстве в суде.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
9.	Процедура «Досудебная санация». Процедура «Наблюдение». Процедура «Финансовое оздоровление». Процедура «Внешнее управление». Процедура «Конкурсное производство». Процедура «Мировое соглашение».	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
10.	Банкротство гражданина.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
11.	Система критериев для оценки неплатежеспособности предприятия и их значение.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
12.	Структура и содержание комплексного анализа технико-экономического состояния предприятия, цель и задачи его проведения.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
13.	Анализ конкурентоспособности продукции. Анализ конкурентных преимуществ предприятия.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
14.	Анализ дебиторской и кредиторской задолженности. Финансовая устойчивость предприятия и ее анализ.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
15.	Методы оценки степени риска банкротства, ограничения на их использование в России.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
16.	Методы управления рисками в условиях несостоятельности.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
17.	Использование методов уменьшения степени риска на разных стадиях развития кризиса предприятия.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
18.	Факторы, влияющие на риск банкротства, и их анализ.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
19.	Экспертиза о наличии признаков фиктивного и	ОПК-2, ПК-1, ПК-6

	преднамеренного банкротства.	
20.	Управление финансами несостоятельного предприятия: цели, задачи, функции, принципы. Система финансового менеджмента фирмы.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
21.	Моделирование финансового равновесия и устойчивого экономического роста предприятия.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
22.	Определение порогов рентабельности, необходимого маржинального дохода для покрытия долгов, определение запаса финансовой прочности.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
23.	Движение денежных потоков на несостоятельном предприятии. Оценка финансовой реализуемости планируемой производственной программы.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
24.	Планирование потребности в финансировании на кризисном предприятии.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
25.	Особенности разработки стратегии в антикризисном управлении.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
26.	Уровни разработки стратегий, виды стратегий на каждом уровне.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
27.	Реализация стратегии антикризисного управления.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
28.	Разработка бизнес-плана финансового оздоровления предприятия.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
29.	Понятие и концепции реструктуризации. Реструктуризация долга и способы ее осуществления.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6
30.	Выбор способов реструктуризации фирмы и оценка их эффективности.	ОПК-2, ПК-1, ПК-6

Таблица 8

Шкала и критерии оценки

Зачтено	Не зачтено
1. полно раскрыто содержание вопросов 2. материал изложен грамотно, в определенной логической последовательности, правильно используется терминология; 3. показано умение иллюстрировать теоретические положения конкретными примерами, применять их в новой ситуации; 4. продемонстрировано усвоение ранее изученных сопутствующих вопросов, сформированность и устойчивость компетенций, умений и навыков; 5. ответ прозвучал самостоятельно, без наводящих вопросов.	1. неполно или непоследовательно раскрыто содержание материала, не показано общее понимание вопроса и не продемонстрированы умения, достаточные для дальнейшего усвоения материала. 2. допущены ошибки в определении понятий, использовании терминологии, не исправленные после нескольких наводящих вопросов; 3. при неполном знании теоретического материала выявлена недостаточная сформированность компетенций, умений и навыков.
Пороговый уровень	Компетенции не сформированы

Промежуточный контроль по дисциплине позволяет оценить степень выраженности (сформированности) компетенций:

Таблица 9

Уровни сформированности компетенций

Компетенции (код, наименование)	Уровни сформированнос ти компетенции	Основные признаки уровня (дескрипторные характеристики)
ОПК -2 способностью осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач	1. Пороговый	Знать: - способы сбора данных о кризисных ситуациях на макро и микроуровнях; - содержание основных понятий антикризисного управления; - причины и особенности антикризисного управления; - разновидности кризисов на макро и микроуровне; Уметь: - применять понятийно-категориальный аппарат дисциплины в профессиональной деятельности; - собирать, анализировать результаты реализации решения, и исходя из полученного, предпринимать дальнейшие шаги по преодолению кризиса; - анализировать ситуацию, включающую управляемый объект и внешнюю среду Владеть: - навыками использования технологий и методов принятия антикризисных решений; - навыками использования понятийного аппарата дисциплины; - навыками использования современных методов разработки решений по преодолению кризиса в различных условиях обстановки внешней среды.
	2. Повышенный	Знать: - механизм возникновения и развития кризисного состояния предприятия; - методы и способы сбора, анализа и обработки данных, необходимых для преодоления кризиса; - существующие экономико-математические методы, применяемых при анализе, планировании и прогнозировании кризисов; - методику разработки антикризисных решений; - процесс реализации антикризисных мероприятий Уметь: - применять понятийно-категориальный аппарат дисциплины в профессиональной деятельности; - собирать, анализировать результаты реализации решения, и исходя из полученного, предпринимать дальнейшие шаги по оптимизации функционирования системы; - анализировать ситуацию, включающую управляемый объект и внешнюю среду; Владеть:

		- навыками использования технологий и методов принятия антикризисных решений; - навыками использования понятийного аппарата дисциплины; - навыками использования современных методов разработки решений по преодолению кризиса в различных условиях обстановки внешней среды.
ПК - 1 способностью находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и готовность нести за них ответственность	1. Пороговый	Знать: - причины, факторы и симптомы кризиса - последствия кризисных явлений - методы оценки вероятности банкротства предприятия; - законодательство в области антикризисного менеджмента и систему государственного регулирования антикризисного управления; - сущность и порядок проведения процедур банкротства юридических лиц; - особенности банкротства отдельных категорий должников Уметь: - разработать стратегию и тактику управления кризисным предприятием; - оценивать последствия кризиса; - использовать современные методы диагностики кризиса в различных условиях обстановки внешней среды Владеть: - навыками проведения диагностических мероприятий по выявлению кризиса; - навыками обработки информации, средствами получения, хранения данных; - методами анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия в части антикризисного управления, а также методиками оценки текущего финансового состояния предприятия; - навыками работы с компьютером как средством управления информацией; - методами принятия решений в условиях кризиса
	2. Повышенный	Знать: - законодательство в области антикризисного менеджмента и систему государственного регулирования антикризисного управления; - сущность и порядок проведения процедур банкротства юридических лиц; - особенности банкротства отдельных категорий должников - финансовое планирование и управление на несостоятельном предприятии; - стратегическое управление на несостоятельном предприятии; - формы реструктуризации и ликвидации кризисных предприятий. Уметь:

		- собирать, анализировать бухгалтерскую отчетность и нормативно-правовую информацию с целью диагностики кризиса - осуществлять обоснованный выбор критериев целесообразности решений; оценивать и выбирать альтернативный вариант антикризисного решения; - использовать современные методы принятия антикризисных решений в различных условиях обстановки внешней среды. Владеть: - навыками анализа бухгалтерской отчетности; - навыками обработки информации, средствами получения, хранения данных; - методами анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия в части антикризисного управления, а также методиками оценки текущего финансового состояния предприятия; - навыками работы с компьютером как средством управления информацией; - методами диагностики кризиса и определения вероятности банкротства предприятия;
ПК - 6 способностью на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты	1. Пороговый	Знать: - основное содержание законодательства о банкротстве; - механизм реализации антикризисных мероприятий; - основные процедуры банкротства; - разновидности антикризисных стратегий; - формы реструктуризации бизнеса Уметь: - разрабатывать антикризисные мероприятия; - выбирать форму реструктуризации бизнеса; - выбирать рациональные варианты действий в критических ситуациях с использованием экономико-математических моделей; Владеть: - способами эффективного управления дебиторской и кредиторской задолженностями предприятия в целях минимизации ущерба от банкротства для предприятия; - системой знаний для разработки плана внешнего управления, плана финансового оздоровления или проведения конкурсного производства.
	2. Повышенный	Знать: - существующие экономико-математические методы, применяемых при анализе, планировании и прогнозировании кризисных процессов; - механизм возникновения и развития кризисного состояния предприятия; - методику разработки антикризисных решений в различных ситуациях

		Уметь: - применять понятийно-категориальный аппарат дисциплины в профессиональной деятельности; - распознавать симптомы, причины, факторы возникновения кризисных явлений; - собирать, анализировать результаты реализации решения, и исходя из полученного, предпринимать дальнейшие шаги по оптимизации функционирования системы; - проводить оценку финансовых результатов и структуры баланса, принимать решение о наличии признаков неудовлетворительной структуры баланса, признаков преднамеренного и фиктивного банкротства; - выполнять оценку вероятности банкротства и применять методы снижения риска банкротства; - разрабатывать и внедрять меры по восстановлению платежеспособности и устойчивости предприятия, меры по недопущению потери платежеспособности и устойчивости; - разрабатывать антикризисные стратегии развития предприятия и мероприятия, способствующие ее реализации; - проводить расчеты величин конкурсной массы, ликвидационной стоимости предприятия; распределять конкурсную массу среди кредиторов Владеть: - навыками использования технологий и методов принятия антикризисных решений; - навыками использования понятийного аппарата дисциплины; - навыками использования современных методов принятия антикризисных решений в различных условиях обстановки внешней среды; - методами анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия в части антикризисного управления, а также методиками оценки текущего финансового состояния предприятия; - методами диагностики кризиса и определения вероятности банкротства предприятия.
--	--	--

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины

8.1. Рекомендуемая литература

Основная литература:

Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. З. Бобылева [и др.] ; под общ. ред. А. З. Бобылевой. — М. : Издательство Юрайт, 2016. — 639 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-9916-3543-1. <http://www.biblio-online.ru/book/75ADD286-295D-41D4-B6B8-EEBBFB614407>

Дополнительная литература:

Литература для самостоятельного изучения:

1. ФЗ «О несостоятельности (банкротстве): Федеральный закон от 26 октября 2002 г. №127-ФЗ
2. Александрова О. Н. Антикризисное управление: Учебник / О. Н. Александрова, А. А. Беляев, Д. В. Валова и др. Под ред. Э. М. Короткова. — М.: Инфра-М, 2011. — 620 с.
3. Антикризисное управление. Теория и практика: учеб. пособие для вузов : рек. Учеб.-метод. центром "Профессиональный учебник" / В. Я. Захаров [и др.] ; под ред. В. Я. Захарова. — 3-е изд., перераб. и доп. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2010. - 319 с.
4. Антикризисное управление: Учебное пособие. В 2-х томах / Отв. ред. Г. К. Таль. М. Инфра-М. 2014. Т.1. Правовые основы. 928 с.
5. Антикризисное управление: Учебное пособие. В 2-х томах / Отв. ред. Г. К. Таль. М. Инфра-М. 2014. Т.2. Экономические основы. 127 с.
6. Балашов А. П. Антикризисное управление / А. П. Балашов. — Новосибирск: ГУП РПО СО РАСХН, 2014. — 176 с.
7. Балашов В. Г. Антикризисное управление предприятиями и банками: Учеб.-практ. Пособие / В. Г. Балашов, В. В. Григорьев, В. И. Гусев и др. — М.: Дело, 2011. — 840 с.
8. Балдин К. В. Антикризисное управление: Учебное пособие / К. В. Балдин, О. Ф. Быстров, В. В. Перцов. Под ред. К. В. Балдина. — М.: Гардарики, 2012. — 271 с.
9. Беликов А. Ю. Кризисы на различных экономических уровнях: Монография / А. Ю. Беликов. — Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2011. — 210 с.
10. Беляев А. А. Антикризисное управление: учеб. для вузов : рек. УМО вузов России / А. А. Беляев, Э. М. Коротков. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ, 2012. — 301 с.
11. Борисов Е. Н. Основы антикризисного управления предприятиями: Учебное пособие / Е. И. Борисов, А. Г. Зубкова, Н. Н. Кожевников и др. Под ред. Н. Н. Кожевникова. — М.: Академия, 2011. — 495 с.
12. Зуб А.Т. Антикризисное управление организацией: учеб. пособие для вузов : рек. УМО по классич. унив. образованию / А. Т. Зуб, Е. М. Панина. - М. : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2010. - 255 с.
13. Давыдова Г. В. Экономические кризисы, кризисные явления и антикризисное управление: Учебное пособие. / Г. В. Давыдова, А. Ю. Беликов, Т. А. Кондрацкая и др. Под ред. Г. В. Давыдовой. — Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2012. — 319 с.
14. Есипов В. В. Оценка бизнеса / В. Е. Есипов, Г. А. Маховикова, В. В. Терехова. — СПб.: Питер, 2011. — 457 с.
15. Жарковская Е. П. Антикризисное управление: Учебник / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский. — М.: Омега-Л, 2016. — 356 с.
16. Захаров В. Я. Антикризисное управление: теория и практика / В. Я. Захаров, А. О. Блинов, Д. В. Хавин. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. — 287 с.
17. Ивасенко, А. Г. Антикризисное управление: учеб. пособие для вузов : рек. ГОУ ВПО "Государственный ун-т управления" / А. Г. Ивасенко, Я. И. Никонова, М. В. Каркавин. - М. : КноРус, 2010. - 503 с.
18. Карелина С. А. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) / С. А. Карелина. — М.: Волтерс Клувер, 2012. — 348 с.
19. Кархова С.А. Учебно-методический комплекс по дисциплине «Антикризисное управление»: Учеб. пособие — Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2011. — 124 с.
20. Ковалев В. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник / В. В. Ковалев, О. Н. Волкова. — М.: Проспект, 2007. — 421 с.
21. Ковалев В. В. Финансовая отчетность. Анализ финансовой отчетности: основы балансоведения / В. В. Ковалев, Вит. В. Ковалев. — М.: ТК Велби, Проспект, 2015. — 434 с.
22. Курошева Г. М. Теория антикризисного управления предприятием: Учеб. пособие / Г. М. Курошева. — СПб.: Речь, 2012. — 372 с.

23. Круглова, Н. Ю. Антикризисное управление: учеб. пособие для вузов : рек. УМО по образованию в обл. статистики и антикризис. управления / Н. Ю. Круглова. - 2-е изд., стер. - М. : Кнорус, 2010. – 512 с.
24. Попов Р.А. Антикризисное управление: учеб. для вузов : рек. М-вом образования и науки РФ / Р. А. Попов. - Изд. 2-е, перераб. и доп. - М. : Высш. шк., 2010. - 480 с.
25. Огастин Н. Р. Управление в условиях кризиса. On Crisis Management: Сб. ст. / Г. Бреннеман, А. Ф. Кеснер , Д. Куэлч, Н. Р. Огастин и др. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2015. – 255 с.
26. Сулл Д. Почему хорошие компании терпят неудачи и как выдающиеся менеджеры их возрождают / Дональд Н. Сулл. – М.: Альпина Бизнес Букс, 2014. – 213 с.
27. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями: учеб. пособие для вузов : рек. Учеб.-метод. центром "Профессиональный учебник" / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев ; под ред. А. М. Тавасиева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М. : Юнити, 2010. - 543 с.
28. Хит Р. Кризисное управление для руководителей и менеджеров / Р. Хит. – М.: Лори, 2014. – 486 с

8.2. Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»

1. <http://www.anticrisis.ru/> – сайт журнала «Антикризисное управление».
2. <http://www.cfin.ru/> – Интернет-проект «Корпоративный менеджмент».
3. <http://www.bankrotstvo.ru/> – Интернет-проект «Банкротство.RU».
4. <http://www.bankr.ru/> - Интернет-проект «Банкротство в России».

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Таблица 11

Вид помещения	Оборудование
Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа	1. Комплекты ученической мебели 2. Мультимедийный проектор 3. Доска 4. Экран
Учебные аудитории для проведения лабораторных занятий	1. Комплекты ученической мебели 2. Мультимедийный проектор 3. Доска 4. Экран 5. Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и доступом к ЭИОС СГЭУ
Учебные аудитории для текущего контроля и промежуточной аттестации	1. Комплекты ученической мебели 2. Мультимедийный проектор 3. Доска 4. Экран 5. Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и доступом к ЭИОС СГЭУ
Помещения для самостоятельной работы	1. Комплекты ученической мебели 2. Мультимедийный проектор 3. Доска 4. Экран 5. Компьютеры с выходом в сеть «Интернет» и доступом к ЭИОС СГЭУ
Помещения для хранения и профилактического обслуживания оборудования	Комплекты специализированной мебели для хранения оборудования.

Таблица 12

Перечень программного обеспечения, необходимого для реализации дисциплины
«Антикризисное управление»

1.	Microsoft Office 2007 Russian OLP NL AE	Пакет офисных программ. Только лицензия. Тип лицензии OLP NL AE (корпоративная, предназначена для государственных образовательных учреждений).
2.	Почтовый клиент	Microsoft Outlook из комплекта Microsoft Office 2007 Russian OLP NL AE или же почтовый веб-клиент
3.	Интернет-браузер	Любой из свободно-распростаняемых интернет браузеров или же Microsoft Internet Explorer 8 и выше.

Перечень учебно-наглядных пособий (демонстрационного оборудования), необходимых для реализации дисциплины **«Антикризисное управление»**

1. Электронные плакаты (презентации) по курсу **«Антикризисное управление»**

Разработчики:

к.э.н., доцент Пудовкина О.Е.